

IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.



Two hands are shown in a professional setting. The left hand, wearing a white shirt cuff, holds a pen and signs a document. The right hand holds a white folder or envelope. In the background, a golden scale of justice is visible, symbolizing law and balance. The background of the entire image is a bright yellow.

**TAGUNGEN I SEMINARE I LEHRGÄNGE**

**VERWALTUNGSRECHT**

**2021**

## VERWALTUNGSRECHT

### VERWALTUNGSRECHT

#### Grundlagen des Verwaltungsrechts

- Verwaltungsverfahrensgesetz
- Amtsermittlungsgrundsatz
- Akteneinsicht (Art 29 BayVwVfg)
- Auskunfts- und Beratungspflicht
- Der Verwaltungsakt
- Rechtsbehelfsbelehrung

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55007F	07.06.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

#### Vertiefungsseminar Verwaltungsrecht

- Ermessen
- Fehlerhaftigkeit von Verwaltungsakten
- Aufhebung von Verwaltungsakten
- Der öffentlich-rechtliche Vertrag
- Die Nebenbestimmungen zum Verwaltungsakt
- Rechtsnachfolge

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55009F	25.10.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

#### Aktuelle Fragen des Verwaltungsrechts

- Neuerungen im Bereich des Baden-Württembergischen VwVfG, des VwZVG und der VwGO
- Schwerpunkt auf die neue Rechtsprechung des Bundesverwaltungsgerichtes und der Oberlandesgerichte

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55010F	27.10.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## VERWALTUNGSRECHT

### Qualifizierungsreihe "Verwaltungskompetenz für Quereinsteiger/innen"

#### Einführung in die Verwaltung (Verwaltungsstruktur)

- Staatsaufbau (Bund-Länder-Gemeinden)
- Staatsverwaltung
- Die Kommune

**Dozent(en)** Brigitte Gerstner-Heck, Vorsitzende Richterin a. D., Verwaltungsgericht Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55019S	10.02.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-55021S	29.06.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-55022S	24.11.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

#### Crash-Kurs Verwaltungsrecht - Verwaltungshandeln leicht(er) gemacht

- Verwaltungsaufbau in Baden-Württemberg
- Erledigung öffentlicher Aufgaben
- Rechtliche Vorgaben für die Verwaltung
- Ermessensentscheidung
- Begriff und Funktion des Verwaltungsverfahrens
- Haupthandlungsform: Verwaltungsakt (VA)

**Dozent(en)** Wolfgang Sachsenmaier, Richter am Verwaltungsgericht Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55001S	12.04. - 13.04.2021	Stuttgart	436,00 EUR		Württ. VWA
2021-55002S	19.07. - 20.07.2021	Stuttgart	436,00 EUR		Württ. VWA
2021-55004S	04.10. - 05.10.2021	Stuttgart	436,00 EUR		Württ. VWA
2021-55006S	06.12. - 07.12.2021	Stuttgart	436,00 EUR		Württ. VWA

**Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.  
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## VERWALTUNGSRECHT

### Grundrechte in der Verwaltungspraxis

- Grundrechte in der Verwaltungspraxis
- Die Bedeutung der Verfassungsprinzipien
- Das Rechtsstaatsprinzip
- Bedeutung, Ausprägungen, Anwendungsbereiche
- Die Grundrechte
- Begriff, Grundrechtsähnliche Rechte, Arten der Grundrechte

**Dozent(en)** Professor Johann Bader, Vorsitzender Richter a.D., VG Stuttgart, Lehrbeauftragter und Honorarprofessor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55030S	10.03.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-55031S	12.10.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Qualifizierungsreihe "Verwaltungskompetenz für Quereinsteiger/innen" der Württ. VWA

**Modul 1: Einführung in die Verwaltung**  
(2021-55019S / 2021-55021S / 2021-55022S)

**Modul 2: Verwaltungshandeln leicht(er) gemacht**  
(2021-55001S / 2021-55002S / 2021-55004S / 2021-55006S)

**Modul 3: Grundrechte in der Verwaltungspraxis**  
(2021-55030S / 2021-55031S)

**Modul 4: Einführung in das Kommunalverfassungsrecht**  
(2021-56400S)

**Optional:**

**Modul 5-1: Basiswissen Kommunal- und Wirtschaftsrecht**  
(2021-57050S)

**Modul 5-2: Staatliches Haushaltswesen des Landes Baden-Württemberg**  
(2021-57355S)

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## VERWALTUNGSRECHT

### Die Werkzeugkoffer der Verwaltung

#### A. Der kleine Werkzeugkoffer der Verwaltung (Set 1-4)

##### **Set 1: "For absolute beginners" - Neu in der Verwaltung !**

- Ein kompakter Einstieg (auch techn. Berufe) in die allgemeine Verwaltungspraxis

**Dozent(en)** Susanne Hippler, Juristin und Leiterin des Fachbereichs Bürgerdienste bei der Verbandsgemeinde Rhein-Selz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55001K	01.03.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

##### **Set 2: "Grundwerkzeuge" der Verwaltung**

- Eine strukturierte Einführung in das Verwaltungs-, Verwaltungsverfahrens- und Verwaltungsprozessrecht
- Crashkurs, auch für Quereinsteiger/innen

**Dozent(en)** Susanne Hippler, Juristin und Leiterin des Fachbereichs Bürgerdienste bei der Verbandsgemeinde Rhein-Selz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55006K	26.04. - 27.04.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-55007K	08.11. - 09.11.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

##### **Set 3: "Alles Gummi, oder was" ?**

#### **Vom richtigen Umgang mit Ermessen und unbestimmten Rechtsbegriffen**

**Dozent(en)** Susanne Hippler, Juristin und Leiterin des Fachbereichs Bürgerdienste bei der Verbandsgemeinde Rhein-Selz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55020K	13.07.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

##### **Set 4: "Richtig auf's Papier gebracht"!**

- Bescheide und Verwaltungsschreiben rechtssicher und bürgerfreundlich formulieren!

**Dozent(en)** Susanne Hippler, Juristin und Leiterin des Fachbereichs Bürgerdienste bei der Verbandsgemeinde Rhein-Selz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55030K	21.06.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Eine offene Seminarreihe der VWA-Baden. Je nach Aufgabenschwerpunkten können die Sets einzeln gebucht werden.

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## VERWALTUNGSRECHT

### **B. Der spezielle Werkzeugkoffer der Verwaltung (Set 1-3):**

#### **Seminare zu Rechtsgebieten aus dem Bereich des Besonderen Verwaltungsrechts**

##### **Set 1: "Verloren und gefunden!"**

- Rechtssicherer Umgang mit Fundsachen

**Dozent(en)** Susanne Hippler, Juristin und Leiterin des Fachbereichs Bürgerdienste bei der Verbandsgemeinde Rhein-Selz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55070K	22.06.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

##### **Set 2: "...von wegen Friedhofsruhe!"**

- Einführung in die besonderen Probleme des Friedhofs- und Bestattungswesens

**Dozent(en)** Susanne Hippler, Juristin und Leiterin des Fachbereichs Bürgerdienste bei der Verbandsgemeinde Rhein-Selz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55080K	12.07.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

##### **Set 3: "Kein Dach über'm Kopf"!**

- Rechtliche Werkzeuge zur Abwehr von Gefahren bei drohender Obdachlosigkeit

**Dozent(en)** Susanne Hippler, Juristin und Leiterin des Fachbereichs Bürgerdienste bei der Verbandsgemeinde Rhein-Selz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55090K	02.03.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Eine offene Seminarreihe der VWA-Baden. Je nach Aufgabenschwerpunkten können die Sets einzeln gebucht werden.

### **Videoüberwachung öffentlicher Räume**

- Verfassungsrechtliche Anforderungen
- Videoüberwachung als Eingriff verstehen, Vorgaben des EU-Rechts, nationales Recht und deren Voraussetzungen
- Öffentliche Einrichtung oder öffentlich zugängliche Räume, Beobachtung und Speicherung
- Hinweis- und Löschungspflichten, Arbeitnehmer in der Behörde, Probleme der Überwachung, Verhältnismäßigkeit

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55080F	09.06.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

**Seminare für die Ordnungsverwaltung finden Sie im Themenbereich Öffentliche Sicherheit und Ordnung.**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## VERWALTUNGSRECHT

### Beschiedstechnik

- Begriff des Bescheids und der Beschiedstechnik
- Die wesentlichen Bestandteile eines Bescheids
- Besondere Anforderungen
- Musterbescheide
- Besprechung von (schlechten) Beispielen aus der Praxis

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55112S	21.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Verfahrensfehler erkennen, vermeiden und heilen

- Einführung in die Systematik der Heilung, Berichtigung, Umdeutung, etc.
- Vertiefung der Vorschriften anhand von Beispielsfällen
- Abgrenzung zur Nichtigkeit und Aufhebung von Verwaltungsakten
- Art und Form der Schreiben an den Adressaten
- Wegfall der Rechtsbehelfsbelehrung etc.

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55120S	16.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Workshop Bescheide, Rechtsbehelfe und Schreiben

- Unterscheidung zwischen Bescheid und Verwaltungsakt
- Ähnlichkeiten zwischen Bescheid und Urteil
- Struktur eines Bescheides
- Allgemeines, Adressat, Tenor, Begründung, Hinweise
- Rechtsbehelfsbelehrung
- Unterschrift

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55130F	06.07.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## VERWALTUNGSRECHT

### Bescheide richtig adressieren und zustellen - Workshop

- Allgemein Unterscheidung zwischen Inhalts- und Bekanntgabeaddressat
- Wer ist der richtige Adressaten bei einer Wohnungseigentümergemeinschaft
- Rechtsnachfolge
- Muss ein Rechtsanwalt eine Vollmacht vorlegen?
- Die Patchwork-Familie - wer ist der Richtige?
- Ausgewählte Probleme bei Zustellungen und ihre Risiken

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55132F	08.06.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Widerruf und Rücknahme von Verwaltungsakten (nach LVwVfG)

- Rechtsgrundlagen für die Aufhebung von Verwaltungsakten
- Funktion der Aufhebung, Vertrauenschutz, Ermessen
- Rechtsfolgen
- Gemeinsame Grundsätze bei Widerruf und Rücknahme
- Rücknahme (rechtswidriger Verwaltungsakte) bei Geld- oder Sachleistungen bzw. bei sonstigen Leistungen
- Widerruf (rechtmäßiger Verwaltungsakte)

**Dozent(en)** N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55140S	siehe <a href="http://www.w-vwa.de">www.w-vwa.de</a>	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Aufhebung, Rücknahme und Widerruf von Verwaltungsakten

- Rücknahmeverfahren
- Form und Umfang, Grundlagen, Anwendungsbereich, Begriffsbestimmung
- Rücknahme rechtswidriger Verwaltungsakte nach § 48 Abs. 1 S. 1 LVwVfG
- Widerrufverfahren

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55140F	26.10.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## VERWALTUNGSRECHT

### Das Recht auf Akteneinsicht und andere Einsichtsrechte

- Allgemeine Überlegungen, Rechtsgrundlagen für das Recht auf Akteneinsicht
- Akteneinsichtsrecht nach dem Verwaltungsverfahrensgesetz
- Das Umweltverwaltungsgesetz, das Verbraucherinformationsgesetz
- Informationsrecht nach dem Pressegesetz

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55142F	07.07.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### NEU Gesellschaften und ihre Erscheinungsformen: Der richtige Weg zur fehlerfreien Adressierung und der Durchsetzung von Forderungen

- Natürliche Person, juristische Person
- Personenhandelsgesellschaften, Ausprägungen und Besonderheiten

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55160F	10.06.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Akteneinsichtsrecht

- Akteneinsichtsrecht, Akteneinsicht durch einen Rechtsanwalt
- Akteneinsicht bei der Behörde und ihre Ausnahmen, andere Einsichtsrechte

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55150S	05.05.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Widerspruchsverfahren und verwaltungsgerichtliches Verfahren

- I. Das Widerspruchsverfahren
- II. Das Klageverfahren

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55180S	06.05.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## VERWALTUNGSRECHT

### NEU Neue Rechtsprechung aus dem Verwaltungsverfahrens- und Prozessrecht

- Auswahl von interessanten Urteilen der Verwaltungsgerichte der letzten 15 Monate
- Schwerpunkte sind u.a.: Verwaltungsrechtliche Themen wie Verwaltungsakt, Bestimmtheit, Wirksamkeit, Bekanntgaben etc., vollstreckungsrechtliche Themen wie Vollstreckungsvoraussetzungen, prozessrechtliche Themen wie das Widerspruchsverfahren, Eilverfahren

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55185S	12.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Zwang zur digitalen Kommunikation ab dem 1. Januar 2022

- Rechtlich zulässige Kommunikation ab 2022
- Das besondere elektronische Behördenpostfach und das besondere elektronische Anwaltspostfach
- Andere sichere Kommunikationen nach § 3 a LVwVfG
- Neue Kommunikation und das Widerspruchsverfahren
- Folgen der Nichteinhaltung der neuen Kommunikationswege für das gerichtliche Verfahren
- Obliegenheitspflichten bei der Benutzung von den neuen Kommunikationswegen, Zukunft des Faxes
- Organisatorische Mindestanforderungen beim Betrieb der neuen Kommunikationsmethode

**Dozent(en)** Jan-Philipp Faehrmann, seit 1985 im öffentlichen Dienst. Magister der Rechte (LL.M.), Tätigkeitschwerpunkte: Verwaltungs- und Prozessrecht sowie IT-Recht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55187S	22.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-55187F	28.10.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Verwaltungsvollstreckungsrecht - Das Zwangsverfahren zur Durchsetzung von Verwaltungsakten

- Überblick, Voraussetzungen der Vollstreckung
- Ablauf des Vollstreckungsverfahrens, Zwangsmittel
- Vollstreckungsschuldner, Kosten der Vollstreckung

**Dozent(en)** N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-55190S	siehe <a href="http://www.w-vwa.de">www.w-vwa.de</a>	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

**Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?**

**Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?**

**Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## VERWALTUNGSRECHT

**Württ. VWA**      **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**  
**VWA-Bildungshaus**  
**Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart**  
**Johanna Coskun, Sarah Frankenhauser**  
 0711 21041-20  
 0711 21041-9520  
 <https://www.w-vwa.de>  
 J.Coskun@w-vwa.de und S.Frankenhauser@w-vwa.de

**VWA KA**      **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**  
**VWA Studienhaus**  
**Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe**  
**Edith Schucker, Gerhard Maurer**  
 0721/98550-17  
 (07 21) 9 85 50-19  
 <https://www.vwa-baden.de>  
 edith.schucker@vwa-baden.de und gerhard.maurer@vwa-baden.de

**VWA FR**      **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie für den Regierungsbezirk Freiburg e.V.**  
**Haus der Akademien**  
**Eisenbahnstr. 56, 79098 Freiburg**  
**Barbara Sexauer, Christian Heinrich**  
 0761 38673-11  
 0761 38673-98  
 <https://www.vwa-freiburg.de>  
 sexauer@vwa-freiburg.de und heinrich@vwa-freiburg.de

### Erläuterungen zu

**Ort und Termin**      können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.

**Gebühr**      Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 240,00 € je Veranstaltungstag.

**Zusätzliche Kosten**      sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:  
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen

**Seminarzeiten**      Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.



**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus  
Wolframstraße 32  
70191 Stuttgart  
📞 0711 21041-0  
📠 0711 21041-71  
✉️ [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)  
👉 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus  
Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe  
📞 0721 98550-0  
📠 0721 98550-19  
✉️ [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)  
👉 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie für den  
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg  
📞 0761 38673-0  
📠 0761 38673-98  
✉️ [info@vwa-freiburg.de](mailto:info@vwa-freiburg.de)  
👉 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie  
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Straße 19-21  
68165 Mannheim  
📞 0621 43 218-0  
📠 0621 43 218-18  
✉️ [info@vwa-rhein-neckar.de](mailto:info@vwa-rhein-neckar.de)  
👉 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)