

IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.



**TAGUNGEN I SEMINARE I LEHRGÄNGE**

**PERSONALWESEN**

**2021**

# Wissen zur richtigen Zeit!

Mit dem E-Learning-Angebot der VWA Digital.



## LIVE-WEBINAR

LIVE

INTERAKTIV

LIVE-WEBINARE finden zu festgelegten Terminen statt und werden ausschließlich online gestreamt. Sie können vom Büro, vom Homeoffice oder von Unterwegs daran teilnehmen und haben direkten Kontakt zu den Dozenten, sodass Ihre individuellen Fragen sofort beantwortet werden können.

## HYBRID-SEMINAR

LIVE

INTERAKTIV

HYBRID-SEMINARE finden zu festgelegten Terminen statt. Sie entscheiden selbst, ob Sie direkt vor Ort oder online am PC, Laptop, Tablet oder Smartphone teilnehmen. In beiden Formaten haben Sie direkten Kontakt zu den Dozenten.

## VIDEO-TRAINING

ON DEMAND

Unser VIDEO-TRAINING-Angebot umfasst aufgezeichnete Lern-Videos die Ihnen zum Download zur Verfügung stehen. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

## E-TRAINING

ON DEMAND

INTERAKTIV

Unser E-TRAINING-Angebot umfasst aufgezeichnete Lern-Videos mit interaktiven Elementen wie Lernfragen und Selbsttests. Diese sorgen für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Sie bestimmen, wann, wo und wie schnell Sie lernen möchten.

## ONLINE-COACHING

LIVE

INTERAKTIV

INDIVIDUELL

Ein Coach unterstützt Sie mit individuellem Consulting, Training und Coaching dabei, Ihre ganz persönlichen Ziele zu erreichen. Nutzen Sie das wertvolle Feedback und machen Sie sich fit für zukünftige Herausforderungen. Ein ONLINE-COACHING kann online oder per Telefon stattfinden.

Im Büro, im Homeoffice oder von Unterwegs... **Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.  
(Nicht bei VIDEO-TRAINING und ONLINE-COACHING)

**Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten.** So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

## PERSONALWESEN

### INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug „Personalwesen“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

<b>Führungskräfte</b>	1
Hier finden Sie neben den Personalleiter/innen-Treffen den Lehrgang „Betriebliche/r Gesundheitsmanager/in (VWA) - Für die öffentliche Verwaltung“ sowie Seminare und Workshops rund um die Themen Personalentwicklung, Personalauswahl, Vertragsgestaltung, Zeugnisse, Personaldatenschutz, Arbeitsrecht für Führungskräfte und vieles mehr.	
<b>Chancengleichheit und Teilhabe</b>	16
Hier finden Sie Seminare rund um das Chancengleichheitsgesetz Baden-Württemberg, Veranstaltungen speziell für BfC aus der Landesverwaltung oder kommunale Frauen- und Gleichstellungsbeauftragte sowie zum Schwerbehindertenrecht.	
<b>Ausbildung</b>	18
Hier finden Sie Seminare zur Gestaltung der Ausbildung sowie zur Unterstützung der Ausbilder/innen und Auszubildenden. Veranstaltungen für Ihren Erfahrungsaustausch und zum Arbeitsrecht für Ausbilder/innen runden das Angebot ab.	
<b>Personalvertretung</b>	21
Hier finden Sie Seminare und Workshops rund um das Landespersonalvertretungsgesetz Baden-Württemberg sowie fachliche und methodische Seminare, die sich speziell an Personalratsmitglieder wenden.	
<b>Beamtenrecht</b>	31
Hier finden Sie unser umfangreiches Fortbildungsangebot zum Beamtenrecht, u. a. mit Seminaren zu den Grundlagen und der neuen Rechtsprechung, zur Beurteilung von Beamten, Dienstunfähigkeit, dem Laufbahnrecht oder Disziplinarrecht.	
<b>Personalrecht</b>	35
Hier finden Sie Seminare und Workshops zum Arbeits- und Tarifrecht (TVöD/TV-L), zur Arbeitszeitgestaltung, zu Fehlzeiten und dem Betrieblichen Eingliederungsmanagement, zur Befristung und Teilzeitarbeit oder dem Kündigungsrecht.	
<b>Besoldung und Entgelt</b>	49
Hier finden Sie Seminare und Workshops z. B. zum Entgeltsystem des TVöD/TV-L, zu Mutterschutz und Elternzeit, zum Kindergeldrecht, zu Steuer, Sozialversicherung und Lohnpfändung, zum Reisekostenrecht in Baden-Württemberg sowie rund um die Themen Stellenbemessung, Stellenbeschreibung, Stellenbewertung und Eingruppierung (TVöD/TV-L).	
<b>Beihilfe und Versorgung</b>	67
Hier finden Sie Veranstaltungen rund um das Beihilferecht, die betriebliche Altersversorgung des öffentlichen Dienstes und die Beamtenversorgung.	

### Information

Wir passen unsere Veranstaltungen an die jeweils aktuelle Entwicklung der Corona-Rahmenbedingungen an. Geplante Präsenz-Veranstaltungen werden dann ggfs. als HYBRID-SEMINAR oder LIVE-WEBINAR angeboten. Wir informieren Sie aktuell und zeitnah!

## PERSONALWESEN

### FÜHRUNGSKRÄFTE

#### Personalleiter/innen - Treffen

##### - Ausgewählte Probleme aus dem Tarif- und Arbeitsrecht

- Neue Entwicklungen im Arbeits- und Tarifrecht
- Neueste Rechtsprechung

**Dozent(en)** Dr. Eberhard Natter, Präsident des Landesarbeitsgerichts Baden-Württemberg

Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52000S	28.01.2021	Stuttgart	258,00 EUR	keine, inkl. ME	Württ. VWA
2021-52001S	04.02.2021	Stuttgart	258,00 EUR	keine, inkl. ME	Württ. VWA
2021-52002S	04.03.2021	Stuttgart	258,00 EUR	keine, inkl. ME	Württ. VWA
2021-52003S	11.03.2021	Stuttgart	258,00 EUR	keine, inkl. ME	Württ. VWA

#### Personalleiter/innen - Treffen intensiv

##### - Tarif- und arbeitsrechtliche Fragen - Moderierter Erfahrungsaustausch in Kleingruppen

- Neue Entwicklungen und ausgewählte Probleme im Arbeits- und Tarifrecht
- Neueste Rechtsprechung
- Diskussion und Erfahrungsaustausch in Kleingruppen

**Dozent(en)** Jutta Schwerdle, Rechtsanwältin mit Tätigkeitsschwerpunkt Arbeitsrecht, Partnerin der WSW-Kanzlei, Offenburg

Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52004K	15.04.2021	Karlsruhe	435,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Die einsemestrigen VWA-Zertifikatslehrgänge "Personalmanagement" sowie "Betriebspychologie" finden Sie auf unserer Homepage unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

Weitere Seminare zum Thema "Führung" finden Sie in unserem Themenbereich "Führungsfortbildung".

Seminare zu den Themen Arbeits- und Selbstmanagement, Gesundheit, Kommunikation, Präsentation, Menschenkenntnis und Konfliktmanagement etc. finden Sie in unserem Themenbereich "Sozial- und Methodenkompetenz".

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Crashkurs Arbeitsrecht

#### - Rechtssicherheit kompakt für Führungskräfte und Personalverantwortliche

- Fallstricke im Bewerbungsgespräch und bei der Einstellung
- Wissen, was wo steht: Grundlagen zum Arbeitsverhältnis
- Umgang mit schwierigen Beschäftigten
- Sicher und endgültig: Arbeitsverhältnisse fehlerfrei beenden
- Brennpunkte und neueste Rechtsprechung

**Dozent(en)** Kathrin Wessels, Stadtrechtsdirektorin, Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52005S	26.04.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Crashkurs Arbeitsrecht

#### - Rechtssicherheit kompakt für Führungskräfte und Personalverantwortliche

- Fallstricke im Bewerbungsgespräch und bei der Einstellung
- Wissen, was wo steht: Grundlagen zum Arbeitsverhältnis
- Umgang mit schwierigen Beschäftigten
- Sicher und endgültig: Arbeitsverhältnisse fehlerfrei beenden
- Brennpunkte und neueste Rechtsprechung

**Dozent(en)** Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52005K	17.06.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Crashkurs Arbeitsrecht

#### - Rechtssicherheit kompakt für Führungskräfte und Personalverantwortliche

- Grundlagen und arbeitsrechtliche Rechtsquellen
- Anbahnung von Arbeitsverhältnissen und Arbeitsvertragsgestaltung
- Ausschreibung, Bewerbungsgespräch, befristete/unbefristete Einstellung
- Probezeit, Wartezeit, Verlängerung der Probezeit
- Rechtliche Probleme im laufenden Arbeitsverhältnis, Umgang mit Krankheit und Fehlzeiten
- Umgang mit Pflichtverletzungen durch den Arbeitnehmer/die Arbeitnehmerin

**Dozent(en)** Petra Straub, Rechtsanwältin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52005F	14.10.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Arbeitsrecht - Fallstricke vermeiden!

- Rechte und Pflichten der Führungskräfte
- Fehlervermeidung bei der Anbahnung des Arbeitsverhältnisses
- Rechtssicherheit bei bestehenden Arbeitsverhältnissen
- Störungen im Arbeitsverhältnis beseitigen
- Auflösung und Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Effektiver Umgang mit problematischen Mitarbeitern

**Dozent(en)** Jean-Martin Jünger, Rechtsanwalt mit Schwerpunkt Wirtschafts- und Arbeitsrecht, Mannheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52006M	26.10.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

### TVöD/TV-L-Arbeitsrecht für Führungskräfte (nicht aus Personalamt / Personalabteilung)

- Grundzüge des TVöD/TV-L
- Entgelt im TVöD/TV-L: u. a. Einstufung bei Neueinstellungen, Gestaltungsspielräume
- Grundzüge des Arbeitszeitgesetzes, Anspruch auf Urlaub, Arbeitsunfähigkeit
- Teilzeitarbeit, Befristung von Arbeitsverhältnissen
- Abmahnung und Kündigung - die richtige Reaktion des Arbeitgebers
- Überblick über die Beteiligungsrechte des Personalrats/Betriebsrats

**Dozent(en)** Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Tarif- und Arbeitsrecht, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52008S	16.11.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Lehrgang "Betriebliche/r Gesundheitsmanager/in (VWA)"

#### - Für die öffentliche Verwaltung

- Zahlen, Daten, Fakten zum Thema Gesundheit in der Arbeitswelt
- Welche Maßnahmen der Gesundheitsförderung sind erfolgsversprechend?
- Wie kann ich meine Rolle als "BGM-Beauftragte/r" wirkungsvoll wahrnehmen?
- Aufbau eines nachhaltigen Gesundheitsmanagements: Projektmanagement BGM, psychische Gefährdungsbeurteilung
- Reflexion und Evaluation der BGM-Maßnahmen
- Wie kommuniziere ich das Thema "Gesundheit" in meiner Organisation
- Motivation gesundheitsförderlichen Verhaltens bei den Mitarbeiter/innen

**Dozent(en)** Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52010S	Modul 1: 27. - 29.09.2021 Modul 2: 18. - 19.10.2021 Modul 3: 15.11.2021	Stuttgart	1.266,00 EUR		Württ. VWA

### Workshop - Psychische Gefährdungsbeurteilung

#### - Für Einsteiger/innen

- Gesetzliche Vorgaben und Begriffsdefinitionen
- Merkmalsbereiche der psychischen Gefährdungsanalyse
- Unterschiedliche Analysemethoden und -instrumente
- Die Schritte der Gefährdungsanalyse: Durchführungsplanung

**Dozent(en)** Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52011S	08.03.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

**Ein Seminar zum Thema "Erfolgreiches Führen von Rückkehr- und BEM-Gesprächen" (Seminarnummer 2021-40360S) sowie zum Thema "Gesundheitsorientierte Führung" (Seminarnummer 2021-40226S) finden Sie im Themenbereich "Führungsfortbildung".**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### PEP - Eine Herausforderung für eine zukunftsfähige Personalentwicklung

#### - Gestalten eines strategischen Personalentwicklungsprogramms (PEP) vor dem Hintergrund der Digitalisierung und Agilität

- Theoretische Grundlagen des PEP: Gründe für Personalentwicklung, u. a. Demografie, Personalentwicklung im engeren/weiteren Sinn
- „Bausteine“ eines PEP: Zielsetzung, Bedarfsanalyse, Handlungsfelder erkennen und festlegen, systematische Gliederung der Handlungsfelder, Erfolgskontrolle und Transfersicherung
- Beispiele für einzelne Maßnahmen zur Entwicklung des Personalkörpers einer Verwaltung

**Dozent(en)** Christine Eckert-Schöck, Leiterin der Personalentwicklung, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52015S	24.11.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Beratungskompetenz für Personalentwickler/innen

#### - Neue Fragen - neue Antworten

- Beratungs- und Kommunikationskompetenz in der Personalentwicklung
- Den systemischen Ansatz gezielt in der Beratung einsetzen
- Bildungsberatungs- und Entwicklungsgespräche als Service der Personalentwicklung
- Handlungsspielraum und Grenzen, Kommunikation im Spannungsfeld
- Profilschärfung von Personalentwicklerinnen und Personalentwicklern
- Marketing in eigener Sache: den PE-Bereich aktiv und selbstbewusst vermarkten

**Dozent(en)** Melina Savvidis, Organisationsentwicklerin, freie Lehrtrainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52019S	09.06.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Einführungs- und Austrittsgespräche führen

#### - Workshop für Personalverantwortliche

- Onboarding: Vielfalt der Methoden, Maßnahmen der Integration neuer Mitarbeiter/innen
- Einführungsgespräch: Aufbau der Gespräche, Onboarding Checklisten
- Austrittsgespräch: Leitfaden, Checkliste/Fragebogen
- Fragetechniken, Einwirkfaktoren
- Auswertung der Gespräche und nächste Schritte
- Gespräche führen mit (Video-)Feedback

**Dozent(en)** Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach (EASC), Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52021S	17.06.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### NEU Willkommen an Bord!

- Erfolgreiches Onboarding neuer Mitarbeiter/innen und Auszubildender
- Warum ist erfolgreiches Onboarding wichtig?
- Wie erfolgt ein gelungenes Onboarding?
- Die verschiedenen Phasen des Onboarding
- Unterschiedliche Ebenen der Mitarbeiterintegration

**Dozent(en)** Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52022K	27.09.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Personalgewinnung und Personalbindung - für die Behörden wichtiger denn je!

- Von der individuellen Situationsanalyse zur Marketingstrategie
- Was macht die Attraktivität als Arbeitgeberin aus und wie kann ich diese wirkungsvoll darstellen?
- Wie hat die Corona-Pandemie die Situation verändert? Was bringt uns die Digitalisierung?
- Was ist den Nachwuchskräften wichtig? Wie kann ich bereits in der Ausbildung bei der Personalbindung ansetzen?
- Einarbeitung und Integration - wieso der Start und die ersten Monate so entscheidend sind!
- „Employer-Branding“ - meine Mitarbeiter/innen sind meine besten Werbeträger
- Vielfalt gewinnt - wie eine diverse Personalzusammensetzung gelingt

**Dozent(en)** Martina Bramm, Organisation und Personalentwicklung, Haupt- und Personalamt, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52024S	24.06.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

**Ein Seminar zum Thema „Erfolgreiche Auswahl und Einstellung von Personal für Kindertageseinrichtungen“ finden Sie unter der Seminarnummer 2021-52039S.**

### NEU Employer Branding in der Kommunalverwaltung

- Situationsanalyse - Ihre Ausgangssituation kennen
- Ihre Ausrichtung als Arbeitgebermarke, Arbeitgeberpositionierung
- Gestaltungsstrategie, Kommunikationskanäle, Kommunikationsinstrumente
- Zusammenspiel von Employer Branding, Personalmanagement und Führung
- Personalmarketing als Operationalisierung gewinnbringend einsetzen

**Dozent(en)** Andreas Seltmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52024F	10.02.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### NEU Employer Branding in der kommunalen Praxis

- Die 10 Employer Branding NO-Go's
- Praxischeck - Ihre Ausgangssituation kennen
- Schwerpunkte und Themenfelder, Botschaften und Slogans
- Personalmarketing-Mix
- Zusammenspiel von Personalmarketing, Recruiting, Verwaltungskultur und Prozessen

**Dozent(en)** Andreas Seltmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52025F	15.04.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Personalgewinnung über Social Media

#### - Effektive Nutzung von Xing, Facebook & Co.

#### - Workshop

- Mitarbeitergewinnung heute - welche Social Media Kanäle sind für Personalsuche relevant?
- Kurzüberblick Xing, Facebook, LinkedIn, YouTube, Instagram, Blogs u. a.
- Zielgruppenanalyse, Social Media Nutzung in Deutschland
- Personalsuche mit Hilfe von Facebook und Instagram Werbeanzeigen
- Social Media kompatible Stellenanzeigen
- Zeitsparende Werkzeuge, Kosten, Aufwand und Erfolgsmessung, Übungen

**Dozent(en)** Elke Schellinger, Social Media Trainerin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52025S	16.03.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Erfolgreiche Personalgewinnung im Social Web

- Grundlagen, Social Media Ziele und Strategie, Personalgewinnung über Social Media - die geeigneten Kanäle finden
- Personalsuche mit Hilfe von Facebook Werbeanzeigen, Social Media optimierte Stellenanzeigen erstellen
- Budgetierung und Erfolgsmessung

**Dozent(en)** Katja Heinrich, Social Media Managerin (VWA), Social Media Referentin des Oberbürgermeisters von Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52026F	15.06.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

**Ein Seminar zum Thema "Recht 2.0 - Social Media Anwendungen rechtssicher nutzen" (Seminarnummer 2021-50142S) und "Internetrecht" (Seminarnummer 2021-50145S) finden Sie im Themenbereich "Organisation".**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Erfolgreiche Personalgewinnung und Auswahl

- Interne und externe Personalgewinnung, Formulierung von Stellenausschreibungen
- Analyse von Bewerbungsunterlagen, Durchführung einer Vorauswahl
- Wichtige Fragebereiche im Vorstellungsgespräch, Frageformen- und Fragetechniken
- Die Auswahlentscheidung, Assessment-Center-Verfahren (AC)

**Dozent(en)** Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52027F	02.03. - 03.03.2021	Freiburg	440,00 EUR		VWA FR
2021-52027K	23.06. - 24.06.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### NEU Recruiting - Fallstricke vermeiden!

- Stellenanzeigen
- Personalfragebogen
- Das Vorstellungsgespräch und zulässige Fragestellungen
- Bewerberunterlagen
- Zeugnisprüfung und Absage
- Social Media, Personalmarketing, Active Sourcing

**Dozent(en)** Jean-Martin Jünger, Rechtsanwalt mit Schwerpunkt Wirtschafts- und Arbeitsrecht, Mannheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52027M	22.03.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

### Aktuelles zum AGG

#### - Schwerpunkt Personalauswahlentscheidungen für Einstellung und Beförderung

- Die verbotenen Unterscheidungsmerkmale, Arten von Diskriminierung, Rechtfertigungsgründe und ihre Besonderheiten
- Rechtsfolgen, insbesondere Entschädigung und Schadensersatz
- Betriebliche Praxis (u. a. Anforderungsprofil und Sonderpflichten für öffentliche Arbeitgeber bei der Bewerberauswahl, landesrechtliche Sonderregelungen, Schutzpflichten des Arbeitgebers, insbesondere bei Mobbing)
- AGG und Personalvertretungsrecht, Beschwerdemanagement
- Aktuelle Rechtsprechung

**Dozent(en)** Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52028K	02.03.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52028S	09.11.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### LAB-Profile - Das i-Tüpfelchen der Personalauswahl

- Einführung in Metaprogramme
- Vorstellung aller Metaprogramme des LAB-Profil, z. B. Motivation, Arbeitsstil, Teamfähigkeit, Präferenzen/Besondere Stärken, Interesse an anderen Menschen, Reaktion unter Stress
- Erstellung von Anforderungsprofilen anhand der Metaprogramme
- Gezielte Interviewtechnik zum Erstellen eines LAB-Profil
- Praktische Anwendung im Vorstellungsgespräch und Übungen

**Dozent(en)** Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52032S	12.10. - 13.10.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Personalauswahlgespräche professionell geführt

- Anforderungsprofile erstellen, Analyse von Bewerbungsunterlagen, Durchführung einer Vorauswahl
- Rahmenbedingungen des Auswahlgesprächs, Einstieg ins Interview, Grundregeln für Gesprächsführung und Gesprächsverhalten
- Einüben wirksamer Fragetechniken
- Fragearten, Fragetypen, Gesprächsleitfaden mit (halb)strukturierten Fragen
- Beobachtungs- und Beurteilungsfehler, Auswertung und Protokollierung, Auswahlentscheidung, Erfahrungsaustausch, Übungen

**Dozent(en)** Birgit Hornberger, Systemische Beraterin, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52033S	03.05. - 04.05.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA
2021-52034S	22.11. - 23.11.2021	Tübingen	446,00 EUR		Württ. VWA

### Professionelle Bewerbergespräche führen

#### - Mit der STAR-Methode Kompetenzen erkennen

- Interviewtraining: Gesprächsaufbau, Gestaltung der Gesprächsführung, Rollenverteilung im Bewerberauswahlgespräch, Fragetechniken
- STAR-Methode: Formulierung eines qualifizierten, verhaltensorientierten Fragenkataloges
- Wahrnehmen und Bewertung: eigene Urteilskraft objektiver gestalten
- Innere Haltung: Psychologische Menschenkenntnis, persönlichen Auftritt und Wirkung stärken
- Gezieltes Erwartungsmanagement: Repräsentation Ihrer Behörde/Ihres Unternehmens im Bewerbungsgespräch

**Dozent(en)** Anett Weber-Pöpsel, Perspektiven Akademie, Training, Beratung, Entwicklung, Stuttgart und München

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52036S	23.02. - 24.02.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA
2021-52037S	05.07. - 06.07.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Professionelle Bewerbungsgespräche führen

- Entwicklung eines Interviewleitfadens
- Entwicklung von situativen Fragen, Folgefragen und Trichterung
- Erweiterung des Interviews durch Visualisierungen und kleine praktische Übungselemente
- Kommunikationshaltung und Gesprächstechniken im Interview
- Grundlagen psychologischer Verhaltensbeobachtung und Entscheidungsfindung

**Dozent(en)** Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52037K	10.06.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52037F	14.06.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Workshop - Einstellungsinterviews

- Die einzelnen Phasen des Einstellungsinterviews durchführen: Einladender Beginn, zielführender Hauptteil, positiver Abschluss
- Gezielte Fragen und Fragetechniken effektiv einsetzen
- Durch verbale und nonverbale Kommunikation den Kontakt optimieren
- Praktische Übungen

**Dozent(en)** Birgit Hornberger, Systemische Beraterin, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52038S	07.12.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Erfolgreiche Auswahl und Einstellung von Personal für Kindertageseinrichtungen

- KVJS-Schlüssel - personelle Mindestrahmenbedingungen zur Kindertagesbetreuung
- Das Fachkräftegebot nach § 7 KiTaG und der erweiterte Fachkräftekatalog
- Nachqualifizierung von Fachkräften - was ist rechtlich gefordert?
- Auslandsanwerbung - Anerkennung ausländischer Bildungsabschlüsse
- Besonderheiten bei der Eingruppierung in den SuE-Tarifvertrag
- Instrumente zur Personalgewinnung in Zeiten des Fachkräftemangels

**Dozent(en)** Romy Siegert, Landeshauptstadt Stuttgart, Jugendamt, Personalmarketing und -gewinnung

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52039S	20.07.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Dienstvereinbarungen rechtssicher gestalten

#### - Für Arbeitgebervertreter/innen

- Rechtsnatur, Wirkung, Rechtsgrundlagen und Formvorschriften einer Dienstvereinbarung
- Regelungsabrede als Alternative zur Dienstvereinbarung?
- Inhaltliche Gestaltung einer Dienstvereinbarung
- Dienstvereinbarungen erfolgreich verhandeln: Strategien und typische Fehlerquellen
- Erzwingbarkeit und die richtige Durchführung von Dienstvereinbarungen
- Beendigung und beispielhafte Betrachtung von Dienstvereinbarungen

**Dozent(en)** Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Tarif- und Arbeitsrecht, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52040S	11.05.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Leistungsbezahlungssysteme nach TVöD

- Einordnung der Leistungsbezahlungsinstrumente in den Führungskontext
- Die Leistung mittlerer Art und Güte als Basis der Mitarbeiterführung
- Vorzeitiger Stufenaufstieg und Stufenhemmung nach § 17 Abs. 2 TVöD, Leistungsbezahlung nach § 18 TVöD
- Systematische Leistungsbewertung und Zielvereinbarung, Rolle der Personalvertretung und der Betrieblichen Kommission
- Lösungsansätze für die Leistungsbezahlung von Beamten auf der Basis von § 76 LBesG
- Aktuelle Entwicklungen und Tendenzen, Aufbau und Ablauf von Bewertungsgesprächen
- Rechtsschutzmöglichkeiten bei Unzufriedenheit mit Bewertungsergebnissen

**Dozent(en)** Jürgen Fody, Leiter Organisationsentwicklung, Personal- und Organisationsamt, Stadt Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52041S	30.06.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Gestaltung von Arbeitsverträgen für den öffentlichen Dienst

- Zwingende Bestandteile des Arbeitsvertrages (NachweisG, Tarifvertrag etc.)
- Rechtsfolge bei fehlenden, widersprüchlichen oder unklaren Regelungen
- Allgemeine Geschäftsbedingungen im Arbeitsvertrag: neue Rechtsprechung des BAG
- Erfordernisse bei Vertragsänderungen
- Besonderheiten bei der Vertragsgestaltung, Befristung von Arbeitsverträgen
- Vertragsgestaltung bei fehlender Tarifbindung, Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Dr. Simone Uhlig, Rechtsanwältin, Fachanwältin für Arbeitsrecht, Rechtsanwaltskanzlei Knorz und Kollegen, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52045S	10.06.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Arbeitsverträge erfolgreich und rechtssicher gestalten

- Einführung und Überblick
- Allgemeine Regeln der Inhaltskontrolle
- Ausschlussfristen, Freiwilligkeitsklauseln, Vorbehaltsklauseln, Widerrufsklauseln

Dozent(en) Petra Straub, Rechtsanwältin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52046F	18.03.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Vertragsgestaltung für besondere Personengruppen: Schüler/innen, Studierende, Praktikant/innen, Rentner/innen sowie kurzfristig Beschäftigte

#### - Für Personalverantwortliche mit Vorkenntnissen

- Die Merkmale der besonderen Personengruppen
- Die rechtlichen Sonderregeln: u. a. Jugendarbeitsschutz, Arbeitszeit, Abrufarbeit, Befristung und Kündigung, Vergütung/Mindestlohn, Bindung an Tarifrecht, Sozialversicherung und Steuern
- Rechtliche Rahmenbedingungen der ehrenamtlichen Beschäftigung
- Schlussfolgerungen für die Vertragsgestaltung

Dozent(en) Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52047M	16.03.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA
2021-52047S	27.04.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-52047K	18.05.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

**Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?**

**Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?**

**Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!**

**Übrigens ... Das Seminar "Anforderungen an Führungskräfte im Hinblick auf das NKHR" finden Sie unter der Seminarnummer 2021-57030S im Themenbereich "Finanz- und Kommunalwirtschaft".**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Alexandra Kohler 0711 21041-28

VWA MA: Damla Eray 0621 43218-16

VWA KA: Gabriele Reuter 0721 98550-16

VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11

## PERSONALWESEN

### Personalaktenführung im öffentlichen Dienst

#### - U. a. Erhebung personenbezogener Daten

- Inhalt, Zugang, Einsehbarkeit, Besonderheiten, Anhörungsrecht
- Grund-, Teil-, Beihilfeakte

**Dozent(en)** Klaus Kessler, Ltd. Ministerialrat

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52050K	26.04.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Personalaktenführung und die Verarbeitung von Beschäftigtendaten

- Gesetzliche Regelungen zur Verarbeitung von Mitarbeiterdaten in Personal- und Sachakten sowie in automatisierten Dateien
- Personalaktenbegriff/Personalaktendatenbegriff (Abgrenzung zu Sachakten/Sachaktendaten)
- Grundsätze der Personalaktenführung, Zweckbindung der Daten, Anhörung, Auskunft/Einsicht
- Übermittlung von Mitarbeiterdaten an andere Behörden, Stellen und Dritte
- Beteiligungsrechte der Personalvertretung und sonstiger Interessenvertretungen
- Aufbewahrungs- bzw. Löschungsfristen für Akten und Personalaktendaten
- Informationspflichten bei Datenerhebung nach Art. 13 und 14 Datenschutz-Grundverordnung

**Dozent(en)** René Wenz, Personalreferat, Ministerium für Inneres, Digitalisierung und Migration Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52051S	23.02.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-52053S	28.09.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Personaldatenschutz

#### - Unter Berücksichtigung der EU-DSGVO

- Rechtsgrundlagen des Personaldatenschutzes und allgemeine Grundsätze
- Datenschutz und Personalakten, Datenschutz im Bewerbungsverfahren
- Beschäftigtendaten im Internet
- Kontrolle behördlicher Kommunikationsmittel, Videoüberwachung am Arbeitsplatz
- Aktuelle Fragen zum Personal- bzw. Arbeitnehmerdatenschutz

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52057K	25.02.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52057S	29.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-52057M	06.07.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Dienstliche und private Nutzung von elektronischen Medien - Was ist zu beachten?

#### - Arbeitgeber- und Arbeitnehmerinteressen, Persönlichkeits- und Datenschutz

- Rechtsfragen rund um elektronische Medien im laufenden Arbeitsverhältnis
- Persönlichkeits-, Datenschutz nach den europäischen, deutschen und landesrechtlichen Datenschutzvorschriften
- Urheberrecht in der elektronischen Kommunikation

**Dozent(en)** Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52066M	07.10.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA
2021-52066K	29.11.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### NEU Schwierige Mitarbeitergespräche führen

- Die innere Haltung: Reflektieren Sie Ihre Einstellungen und Ihre Ziele
- Nicht aufschieben!
- Wertschätzende Gesprächshaltungen und Gesprächstechniken
- Mitarbeiterdialog als pro-aktiver, zielgerichteter und geplanter Prozess
- Die Arbeit mit dem Werte-Quadrat nach Schulz von Thun
- Nicht wollen oder nicht können?
- Anlassbezogenes Feedback geben und aktiv zuhören
- Klare Vereinbarungen als Abschluss

**Dozent(en)** Sven Herrmann, NOVELIS GmbH, Tübingen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52071S	21.04. - 22.04.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Zeugnisse richtig schreiben und verstehen

- Arbeits- und Dienstzeugnisse: Rechtslage
- Form und Inhalt von Zeugnissen
- Zeugnisanalyse
- Ausarbeitung eines Zeugnistextes in Gruppenarbeit
- Quellen für das Verfassen von Zeugnissen, Musterzeugnis, Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Jérôme Bayard, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52073S	22.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-52074S	08.12.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Zeugnisrecht - Zeugnisse formulieren und analysieren

- Gesetzliche und tarifliche Zeugnisansprüche, Anspruch auf ein Endzeugnis oder Zwischenzeugnis
- Informationsquellen für die Zeugniserstellung, Grundlagen der Zeugniserstellung, Grundsätze der Zeugniserstellung
- Motive bei der Zeugniserstellung, Inhalt des Arbeitszeugnisses
- Die Anordnung der Zeugniskomponenten, Überschriften und Einleitung

**Dozent(en)** Petra Straub, Rechtsanwältin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52077F	29.04.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Arbeitszeugnisse rechtssicher gestalten

- Bedeutung von Arbeitszeugnissen, rechtliche Rahmenbedingungen
- Zeugnisstreitigkeiten, Haftung des Arbeitgebers, Zuständigkeitsfragen bei der Zeugniserteilung
- Äußere Form des Zeugnisses, Struktur von Arbeitszeugnissen
- Zulässige und unzulässige Inhalte, wichtige Formulierungen der Zeugnissprache, Zeugniscodes
- Praktische Übungen

**Dozent(en)** Professor Dr. Arnd Diringer, Hochschule Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52078K	14.07.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Das Arbeitszeugnis

- Aufbau und Struktur von Arbeitszeugnissen
- Häufige Fehler in Arbeitszeugnissen, Datenschutz- und Haftungsfragen

**Dozent(en)** Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52079M	24.03.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Beurteilungen und Zeugnisse für pädagogische Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen richtig formulieren!

#### - Für die Personalverwaltung

- Wie ist der Aufbau und Inhalt einer Beurteilung / eines Zeugnisses?
- Was muss alles erfasst werden? Wie gelange ich zu Erkenntnissen?
- Wie formuliere ich treffend? Was drücken Formulierungen aus?
- Welche Qualitätsaspekte sind vor dem aktuellen Hintergrund besonders zu berücksichtigen?
- Wie gestalte ich ein Beurteilungsgespräch?

**Dozent(en)** Kurt Weber, Diplom-Sozialpädagoge, Betriebswirt

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52080S	15.07.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

Ein Seminar zum Thema „Erfolgreiche Auswahl und Einstellung von Personal für Kindertageseinrichtungen“ finden Sie unter der Seminarnummer 2021-52039S.

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

## CHANCENGLEICHHEIT UND TEILHABE

### Beauftragte für Chancengleichheit - die Funktion mit Leben füllen

#### - Chancengleichheitsgesetz Baden-Württemberg verstehen und anwenden - Für BfC aus der Landesverwaltung

- Regelungen des Chancengleichheitsgesetzes Baden-Württemberg
- BfC und Dienststelle: Ziele und Grundsätze der Zusammenarbeit, Beteiligung, Mitwirkung, Beratung, Initiativrecht, Maßnahmen zur Verwirklichung der Chancengleichheit (z. B. Chancengleichheitspläne), Work-Flow, Konfliktthemen
- BfC und Stellvertreterin: Rechtsstellung, Aufgaben, Entlastung, Ausstattung, Zusammenarbeit
- Zusammenarbeit mit der Personalvertretung nach den Regelungen des Landespersonalvertretungsgesetzes
- Vernetzung, Übungs- und Beispielefälle, Fragen aus der Praxis

**Dozent(en)** Ingrid Hug, Beauftragte für Chancengleichheit, Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg  
Beatrice Neubauer-Drais, ehemalige Beauftragte für Chancengleichheit des Rechnungshofs Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52150S	02.03. - 03.03.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Gleichstellungsarbeit in den Städten, Gemeinden und Landkreisen

- Grundlagen, Aufgaben und Rollenverständnis
- Für kommunale Frauen- und Gleichstellungsbeauftragte
- Rechtliche Grundlagen der kommunalen Gleichstellungsarbeit
- Aufgabe und Rolle der Gleichstellungsbeauftragten
- Aufgaben und Tätigkeiten verwaltungintern und verwaltungsextern
- Beispiele aus der Praxis
- Der Chancengleichheitsplan / Regionaler Aktionsplan
- Vernetzung, Konfliktthemen und aktuelle Entwicklungen

**Dozent(en)** Silvia Payer, Frauenbeauftragte der Stadt Heilbronn  
Barbara Straub, Beauftragte für Chancengleichheit, Stadt Esslingen a. N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52155S	15.07.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

### Das Schwerbehindertenrecht in der Praxis

#### - Unter Berücksichtigung der Neuerungen durch das Bundesteilhabegesetz

- Systematische Einführung in die rechtlichen Grundlagen
- Aufgaben und Pflichten der Schwerbehindertenvertretung
- Zusammenarbeit Verwaltung, Arbeitnehmervertretung und Schwerbehindertenvertretung
- Aktuelle Rechtsprechung
- Neuregelungen im Bundesteilhabegesetz und neuer Kündigungsschutz für schwerbehinderte Arbeitnehmer/innen
- Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Kathrin Wessels, Stadtrechtsdirektorin, Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52177S	22.03.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Das Schwerbehindertenrecht in der Praxis

- Systematische Einführung in die rechtlichen Grundlagen
- Überblick aktuelle Rechtsprechung
- Aufgaben und Pflichten der Schwerbehindertenvertretung
- Zusammenarbeit Personalverwaltung, Personalrat und Schwerbehindertenvertretung

**Dozent(en)** Petra Straub, Rechtsanwältin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52177F	15.07.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### AUSBILDUNG

#### Nachwuchskräfte für den öffentlichen Dienst

##### - Ausbildung konzeptionell organisieren und praktisch durchführen

- Rechtsgrundlagen für die praktische Ausbildung
- Auswahl von Auszubildenden, Einführung neuer Auszubildender: Die ersten Tage
- Auswahl und Qualifizierung von internen Ausbildungsbeauftragten, Aufgaben- und Rollenklärung
- Erstellung des Ausbildungsplans, Lernen am Arbeitsplatz durch Mithilfe, Beurteilung und Beurteilungsgespräch
- Phasen im Ausbildungsabschnitt, Grundlagen moderner Unterweisung, Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52240S	30.06. - 01.07.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA
2021-52240F	21.09. - 22.09.2021	Freiburg	440,00 EUR		VWA FR

#### Update: Fit für die Ausbildung

##### - Moderierter Erfahrungsaustausch und Workshop für erfahrene Ausbildungsleiter/innen und Ausbildungsbeauftragte

- Erarbeitung der Seminarschwerpunkte zu Beginn der Veranstaltung
- Verwendung von Beispielen, Materialien und Medien der Teilnehmer/innen
- Aktuelle Themen und Problemstellungen in der Ausbildung
- Erfahrungsberichte und Austausch zu neuen Praxiskonzepten aus den Bereichen: Ausbildungsmarketing, Auswahl von Auszubildenden, Ausbildungsorganisation, Ausbildungsmethoden und Lernkonzepte, Beurteilungssysteme und Beurteilungsgespräche, Motivation und Umgang mit schwierigen Auszubildenden

**Dozent(en)** Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52242S	24.03.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

#### NEU Kommunale/r Ausbildungsbeauftragte/r (VWA)

- Ausbildung planen
- Gewinnung von Auszubildenden
- Auszubildende auswählen
- Auszubildende richtig und nachhaltig ausbilden

**Dozent(en)** Susanne Seewald

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52246F	05.07. - 09.07.2021	Freiburg	975,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### NEU Plötzlich Ausbildungsverantwortung – Sicherer Einstieg in die (erste) Führungsaufgabe

- Auszubildende von Beginn an souverän anleiten und führen
- Sicher auftreten und in herausfordernden Situationen sicher bleiben (unabhängig von der Lebenserfahrung)
- Eigene Stärken zielgerichtet einsetzen
- Zusammenarbeit effektiv gestalten
- Anforderungen klar formulieren

**Dozent(en)** Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleitung

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52249S	19.05.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

**Die Württ. VWA bietet im Herbst 2021 einen kompakten Lehrgang zur „Vorbereitung auf die Ausbildungseignungsprüfung (AEVO)“ an. Informationen finden Sie unter [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de) mit der Seminarnummer 2021-83101S.**

### Auszubildende führen und motivieren - die facettenreiche Rolle als Ausbilder/in

- Motivation von Auszubildenden - Demotivation vermeiden
- Arbeitsaufträge wirksam delegieren
- Persönlicher Stil als Ausbilder/in - wie gestalte ich meine Rolle(n)?
- Wie wirkt sich die Persönlichkeit auf das Führungsverhalten aus?
- Ausbildung in der Organisationseinheit alltäglich werden lassen: einen guten Rahmen für Lernen schaffen

**Dozent(en)** Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleitung

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52251S	28.04.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Rushhour Ausbildungsalltag

#### - Zeit- und Ressourcenmanagement für Ausbilder/innen

- Mit allen Aufgaben haushalten: Zeit-, Prioritäten- und Stressmanagement
- Motivation und Antreiber als Ausbilder/in, Energie, Ressourcen und Leistung in Balance
- Strategien zur Gewinnung von Kollegen zur Mitarbeit in der Ausbildung
- Reflexion und Boxenstopp

**Dozent(en)** Martina Brosi-Barth, M. A. Personalentwicklung, B. A. Public Management, Mediatorin, Coach, Ausbildungsleitung

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52252S	16.06.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Gekonnt kommunizieren mit "schwierigen Auszubildenden" - Beratung, Motivation, Konflikte

- Konflikte mit Auszubildenden: Probleme bei Motivation, Zuverlässigkeit, Zusammenarbeit, Leistung
- Konflikte Auszubildender untereinander: wann eingreifen?
- Gekonnt kommunizieren: empathisch zuhören, wertschätzend Feedback geben, verbindliche Absprachen treffen
- Praxisbeispiele: Analyse, Handlungsalternativen, Grenzen Ihrer Handlungsmöglichkeiten

**Dozent(en)** Regina Hochmuth, Diplom-Betriebswirtin (FH), Hochmuth Beratung & Seminare, Wiernsheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52260S	18.11.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

**Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?**

**Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)**

### Schwierige Situationen in der Ausbildung erfolgreich meistern

- Prävention und Analyse von Leistungs-, Verhaltens- und Motivationsproblemen von Auszubildenden
- Spektrum der Reaktionsmöglichkeiten: Beratung, Intervention, Sanktion
- Konfliktmanagement und Kommunikationstechniken für Ausbilderinnen und Ausbilder
- Beurteilungssysteme und standardisierte Gesprächstypen
- Besprechung von Fallbeispielen

**Dozent(en)** Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52262F	26.01.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Respekt Alter!

- **Souverän und sicher im Umgang mit Kunden und Kollegen/innen**
- **Für Azubis, Berufsanfänger, Azubibeauftragte, Personalräte, Personalmitarbeiter/innen**

- Das 1x1 der geschriebenen und ungeschriebenen Regeln für die Zusammenarbeit  
(korrekte Anrede, Begrüßung, Kleidung, Auftreten, Sitten, Körpersprache, kleiner Handy-/E-Mail-Knigge, Unterhaltung)
- Das Verhalten gegenüber Kunden
- Konflikte mit Kollegen/innen, Vorgesetzten und Kunden

**Dozent(en)** Ulrike Binninger, Dipl. Verw.wirtin (FH), Bürgermeisterin a.D., Geschäftsführerin binninger & binninger GmbH

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52282K	03.11.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

**Weitere Seminare für Auszubildende finden Sie im Themenbereich "Sozial- und Methodenkompetenz".**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Arbeitsrecht für Ausbilder/innen

- Rechtliche Grundlagen des Ausbildungsverhältnisses, Grundzüge des Berufsbildungsgesetzes
- Anbahnung und Abschluss des Ausbildungsvertrages, Verkürzung/Verlängerung der Ausbildung und der Probezeit
- Pflichten und Pflichtverletzungen der Auszubildenden und der Ausbildenden
- Fragen zu Arbeitszeit, Vergütung, Urlaub, Krankheit und Beendigung des Ausbildungsverhältnisses
- Abschlussprüfung, Zeugnis
- Betriebsverfassungs- und personalvertretungsrechtliche Fragen: Stellung, Befugnisse, Übernahme von JAV

**Dozent(en)** Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52270S	10.03.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-52270M	22.06.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA
2021-52270K	28.06.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

## PERSONALVERTRETUNG

### Einführung in das Personalvertretungsrecht Baden-Württemberg

#### - Für (neu gewählte) Personalratsmitglieder und Ersatzmitglieder

- Grundlagen des Landespersonalvertretungsgesetzes Baden-Württemberg, Zielsetzung und Aufgaben des Personalrats nach dem LPVG
- Freistellungsanspruch, Schutz des Personalrats, Anspruch auf Schulung
- Geschäftsführung des Personalrats, Organisationsmöglichkeiten, Dienstvereinbarungen, Beratung und Beschlussfassung
- Bildung von Ausschüssen und Arbeitsgemeinschaften, Wirtschaftsausschuss
- Personalversammlung, Tätigkeitsbericht des Personalrats
- Mitbestimmungs-, Mitwirkungs- und Beteiligungsrechte des Personalrats
- Unterrichtungspflichten des Arbeitgebers, Verfahren in Streitfällen (Einigungsstelle)

**Dozent(en)** Wolfgang Bohnert, Stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52312S	14.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-52313S	21.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

**Möchten Sie sich online anmelden? ... oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?**

**Weitere Details zu den Seminaren unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Grundlagenschulung für Personalratsmitglieder

- Einführung in das Landespersonalvertretungsrecht Baden-Württemberg und Anknüpfung an zentrale Fragen im Arbeits- und Tarifrecht (TVöD/TV-L)
- Grundlagen des Personalvertretungsrechts, Grundzüge des Arbeits- und Tarifrechts

**Dozent(en)** Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Tarif- und Arbeitsrecht, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52320S	17.11. - 18.11.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Grundlagenwissen kompakt: Einführung in das LPVG Baden-Württemberg und Überblick im Arbeits- und Tarifrecht (TVöD/TV-L)

#### - Für Personalratsmitglieder

- Grundlagen und Grundsätze des Personalvertretungsrechts, Rechte und Pflichten der Personalratsmitglieder
- Geschäftsführung, Sitzungen und Beschlussfassung des Personalrats
- Geschäftsbedarf, Schulung und Kosten der Personalvertretung
- Formen und Ausübung der Beteiligungsrechte der Personalvertretung
- Stellenausschreibung und Einstellung, Arbeitszeit, Vergütung und Haftung, Urlaubsrecht
- Leistungsstörungen und Beendigung von Arbeitsverhältnissen

**Dozent(en)** Julius Ibes, Richter, Arbeitsgericht Villingen-Schwenningen, Lehrbeauftragter an der Universität Heidelberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52325S	09.03. - 10.03.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Einführungsseminar Personalvertretungsrecht von Baden-Württemberg

#### - Für neu gewählte und nachgerückte Personalratsmitglieder oder entsprechende Bewerber/innen, aber auch Personalsachbearbeiter/innen

- Sinn und Zweck von Personalvertretungen, Wahlen, Amtszeit, Organe nach den Personalvertretungsgesetzen, Rechtsstellung, Schutz und Pflichten der Personalratsmitglieder, Beteiligungsrechte des Personalrats und Rechtsschutz, Stufenvertretung
- Geschäftsführung des Personalrats, Dienstvereinbarungen mit der Dienststelle

**Dozent(en)** Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52330K	19.05. - 20.05.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Das Personalvertretungsrecht von Baden-Württemberg

- Einführungsseminar für neu gewählte und nachgerückte Personalratsmitglieder
- Aufbau und Grundlagen des Personalvertretungsgesetz Baden-Württemberg
- Stellung des Personalrates in der Dienststelle
- Allgemeine Überwachungsaufgaben, rechtliche Grundlagen der Geschäftsführung
- Zusammenarbeit mit der Dienststelle, der JAV und der Schwerbehindertenvertretung
- Überblick über die Beteiligungsrechte des Personalrates, Praxisbeispiele

**Dozent(en)** Rainer Winkler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52330F	01.02. - 02.02.2021	Freiburg	440,00 EUR		VWA FR

### Die Geschäftsführung des Personalrates

- Für Personalratsvorsitzende und Stellvertreter/innen

- Die Aufgaben des Personalratsvorstands, Sitzungen des Personalrats, das Quartalsgespräch
- Dienstbefreiungen bzw. Freistellungen, Kosten und Sachaufwand des Personalrats
- Vorbereitung und Durchführung der Personalversammlung

**Dozent(en)** Wolfgang Bohnert, Stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52339S	28.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Personalratsvorsitz - Crashkurs für Vorsitzende und Stellvertreter/innen

**Dozent(en)** Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52343K	03.05.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

## NEU Aufgaben, Pflichten und Rechte des Personalratsvorsitzenden

- Vertrauensvolle Zusammenarbeit mit der Dienststelle und der SBV
- Organisation der Personalratsarbeit, Datenschutz im PR-Büro
- Geschäftsordnung, Personalratsitzung optimal vorbereiten und durchführen
- Rechtssichere Beschlussfassung
- Mit der Personalversammlung neue Wege gehen

**Dozent(en)** Rainer Winkler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52344F	23.11. - 24.11.2021	Freiburg	440,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### 3. Baden-Württembergischer VWA-Fachtag für Personalratsmitglieder

- Impulsvorträge zu aktuellen Themen und rechtlichen Entwicklungen
- Neue Rechtsprechung
- Möglichkeit zu Austausch und Diskussion

**Dozent(en)** Dozententeam

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52345S	30.11.2021	Stuttgart	303,00 EUR	keine, inkl. ME	Württ. VWA

**Personalratsmitglieder setzen sich täglich für die Belange der Beschäftigten ein und stehen in enger Abstimmung mit der Behördenleitung. Eine effektive Personalratsarbeit erfordert dafür vielfältige Kenntnisse u. a. im Personalvertretungsrecht oder dem Arbeits- und Tarifrecht.**

**Um Sie in Ihrer verantwortungsvollen Aufgabe zu unterstützen bietet die Württ. VWA einen Fachtag für Personalratsmitglieder an, der einen Überblick über aktuelle rechtliche Entwicklungen und neue Rechtsprechung geben soll.**

**Nutzen Sie den Fachtag für den kollegialen Austausch und um eigene Fragestellungen einzubringen.**

### Aufbauseminar Landespersonalvertretungsrecht Baden-Württemberg

#### - Für Personalratsmitglieder

- Mitwirkungsrechte, Anhörungsrechte und Beratungsrechte des Personalrats
- Mitbestimmung in sozialen und personellen Angelegenheiten
- Beschlussfassung des Personalrats und Fehlervermeidung
- Aufgaben und Rechtsstellung von Gesamtpersonalrat, Stufenvertretungen und Arbeitsgemeinschaften
- Aufgaben der JAV
- Personalversammlung
- Verfahrensgang zwischen Dienststelle und Personalrat, Kostentragungspflicht, Einigungsstellenverfahren, gerichtlicher Rechtsschutz
- Fragen der Teilnehmer/innen sowie Erörterung von Praxisproblemen

**Dozent(en)** Julius Ibes, Richter, Arbeitsgericht Villingen-Schwenningen, Lehrbeauftragter an der Universität Heidelberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52347S	04.05.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Vertiefungsseminar Personalvertretungsrecht Baden-Württemberg

- Gemeinsame Bearbeitung praxisrelevanter Fälle zur Mitbestimmung/Mitwirkung
- Besprechung aktueller Entscheidungen der Gerichte
- Erörterung von Praxisproblemen
- Gezielte Vorbereitung des Vierteljahresgespräches und der Personalversammlung
- Praxistipps zum Abschluss guter Dienstvereinbarungen
- Simulation von Konfliktgesprächen

**Dozent(en)** Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52352K	23.03. - 24.03.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52354K	17.11. - 18.11.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### "Feinschliff" für die Praxis als Personalratsmitglied

- Aufbauseminar für alle Teilnehmer/innen an bisherigen Grundlagenschulungen

**Dozent(en)** Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52357K	04.05.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52358K	01.12.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Protokollführung - vollständig, korrekt und schnell

#### - Für Personalratsmitglieder

- Arten von Protokollen, Unterschiede, Vor- und Nachteile
- Inhaltliche und formale Gestaltungselemente
- Klare und präzise Protokolle formulieren
- Mindestinhalte
- Zuständigkeit, Verantwortlichkeit
- Praxisbeispiele und Übungen

**Dozent(en)** Erwin Tiroke, Dipl.-Verwaltungswirt (FH), Amtsleiter beim Landratsamt Schwäbisch Hall

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52358S	07.07.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### NEU Der Personalrat und die Dienstvereinbarung

#### - Selbstbewusstes Verhandeln in Kenntnis der Rechtslage

- Rechtsnatur, Wirkung, Rechtsgrundlagen und Formvorschriften einer Dienstvereinbarung
- Regelungsabrede als Alternative zur Dienstvereinbarung?
- Inhaltliche Gestaltung einer Dienstvereinbarung
- Dienstvereinbarungen erfolgreich verhandeln: Strategien und typische Fehlerquellen
- Erzwingbarkeit und die richtige Durchführung von Dienstvereinbarungen
- Beendigung und beispielhafte Betrachtung von Dienstvereinbarungen

**Dozent(en)** Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Tarif- und Arbeitsrecht, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52359S	24.03.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Konfliktmanagement und gezielte Verhandlungstechnik für Personalratsmitglieder

- Wirksame Argumentations- und Verhandlungsstrategien systematisch vorbereiten
- Argument und Argumentation, Phasen der Verhandlung, Überzeugungskraft und Durchsetzungsfähigkeit
- Ziel- und ergebnisorientiertes Diskutieren, Rollenverhalten, Rollenzuweisungen
- Selbstmanagement in der Gesprächssituation: Haltungen und Einstellungen, Grundzüge menschlicher Interaktion
- Behandlung von Unfairness und Killerphrasen
- Umgang mit Konflikten, Personalratsmitglieder als "Ratgeber" für die Kolleginnen und Kollegen

**Dozent(en)** Birgit Hornberger, Systemische Beraterin, Trainerin und Coach für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52360S	12.04. - 13.04.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Rhetorik- und Kommunikationstraining für Personalratsmitglieder

#### - Crash-Kurs mit aktiven Simulationsübungen

- Führen effektiver Verhandlungen mit der Dienststellenleitung, optimale Vorbereitung auf das Vierteljahresgespräch
- Perfekte Präsentation des Personalrates auf der Personalversammlung
- Bewältigung von verbalen Angriffen Dritter - Moderation und Mediation
- Handlungshilfen für Konfliktgespräche mit Kolleg/innen und Vorgesetzten, Umgang mit Verleumdungen

**Dozent(en)** Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52362K	18.03.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Einführung in das Arbeitsrecht des TVöD/TV-L

#### - Für Personalratsmitglieder

- Anwendungsbereich des TVöD/TV-L, Aufbau der Tarifwerke
- Verfahren bei Neueinstellungen, Ein- und Umgruppierung, Nebenabreden und allgemeine Arbeitsbedingungen
- Befristung von Arbeitsverhältnissen und flexible Arbeitszeitgestaltung
- Umsetzung, Versetzung, Abordnung, Personalgestellung
- Krankheit, Urlaub, Sonderurlaub, Arbeitsbefreiung
- Zulagen und Zuschläge, Jahressonderzahlung, Jubiläumsgeld
- Beendigungsmöglichkeiten des Arbeitsverhältnisses

**Dozent(en)** Jérôme Bayard, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart  
Dr. André Friedl, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52364S	15.06. - 16.06.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA
2021-52365S	01.12. - 02.12.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Einführung in das Beamtenrecht Baden-Württemberg

#### - Für Personalratsmitglieder

- Rechtliche Grundlagen und ihr Zusammenwirken
- Wesentliche Unterschiede zum Tarifrecht
- Begründung und Beendigung eines Beamtenverhältnisses
- Überblick zu Laufbahnrecht und Leistungsprinzip sowie funktionellen Änderungen

**Dozent(en)** Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52367S	29.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Einführung in das Arbeits- und Tarifrecht (TVöD) für Personalratsmitglieder

- Aufbau des Tarifsystems (TVöD)
- Anbahnung des Arbeitsverhältnisses und die Mitbestimmung des Personalrates
- Zusammenwirken von Arbeitszeitgesetz, EU-Arbeitszeitverordnung und den tariflichen Bestimmungen
- Systematik der Eingruppierung im öffentlichen Dienst
- Aufbau und Inhalt der Entgeltordnung, Entgelttabelle und die Regelungen zu den Stufen

**Dozent(en)** Rainer Winkler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52366F	24.03. - 25.03.2021	Freiburg	440,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Einführung in das Tarifrecht - Für Personalratsmitglieder, Einsteiger/innen

- Geltungsbereich des TVöD/TV-L
- Arbeitszeitrecht, befristete und Teilzeitarbeitsverhältnisse
- Rechte und Pflichten der Arbeitnehmer/innen, Eingruppierung
- Krankheit, Urlaub, Kündigungsschutzrecht, Schwerbehindertenrecht
- Beteiligung Personalrat, rechtliche Grundlagen des Beamtenstatusgesetzes

**Dozent(en)** Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52367K	22.11. - 23.11.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### NEU Eingruppierung nach der Entgeltordnung des TVöD (VKA)

#### - Grundlagen für Personalratsmitglieder und Personalverantwortliche

- Überblick zu den Rechtsgrundlagen, Bedeutung der auszuübenden Tätigkeit
- Grundsatz der Tarifautomatik, Baukastenprinzip, Spezialitätengrundsatz
- Bildung von Arbeitsvorgängen, System der Tätigkeitsmerkmale
- Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Karl-Heinz Leverkus, Finanzverwaltung Nordrhein-Westfalen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52369S	20.04.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

### Die Rolle des Personalrats im Bewerbungsverfahren und Vorstellungsgespräch

- Ausschreibungspflichten und Beteiligung des Personalrats, Vorlage und Auswertung von Bewerbungsunterlagen nebst Zeugnisanalyse
- Teilnahmerecht bei Vorstellungsgesprächen nebst praktischer Umsetzung
- Ablauf des Vorstellungsgesprächs, erlaubte und „verbotene“ Fragen sowie Rechtsfolgen
- Anforderungen des Antidiskriminierungsrechts
- Bewerberdatenschutz
- Besondere Anforderungen bei der Bewerbung Schwerbehinderter
- Beteiligung bei der Einstellung, Fragen der Teilnehmer/innen sowie Erörterung von Praxisproblemen

**Dozent(en)** Julius Ibes, Richter, Arbeitsgericht Villingen-Schwenningen, Lehrbeauftragter an der Universität Heidelberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52372S	18.05.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

**Ausführliche Programme senden wir Ihnen gerne zu!**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Alexandra Kohler 0711 21041-28

VWA MA: Damla Eray 0621 43218-16

VWA KA: Gabriele Reuter 0721 98550-16

VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11

## PERSONALWESEN

### Neu in der Jugend- und Auszubildendenvertretung?

#### - Rechtliche Grundlagen, Organisation und praktische Tipps für den Einstieg als JAV

- Rechtliche Grundlagen für die Arbeit der JAV, Rolle und Aufgaben der JAV
- Stellung der JAV im Verhältnis zum Personalrat und zur Dienststellenleitung, Zusammenarbeit mit dem Personalrat
- Sitzungsvorbereitung und Einladung
- Aktuelle Rechtsprechung, praktische Fallbearbeitung

**Dozent(en)** Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52381K	30.11.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Das Landespersonalvertretungsgesetz

#### - Für Führungskräfte, Mitarbeiter/innen der Personalämter und Personalratsmitglieder

- Überblick der Regelungstatbestände
- Mitglieder des Personalrats, Personalratswahl
- Besondere Schutzrechte
- Personalversammlung
- Beteiligungsrechte und Beteiligungsverfahren
- Arbeitsrechtliche Grundlagen

**Dozent(en)** Achim Zimmermann, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52385S	29.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Einzelne Beteiligungstatbestände nach dem Landespersonalvertretungsgesetz

#### - Für Führungskräfte und Mitarbeiter/innen der Personalämter

- Unterschiedliche Beteiligungsverfahren (eingeschränkte und uneingeschränkte Mitbestimmung, Mitwirkung, Anhörung)
- Einzelne Beteiligungstatbestände
- Anforderung an Beteiligungsschreiben: Umfang und Rechtzeitigkeit
- Praxisbeispiele
- Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Achim Zimmermann, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, iuscomm Rechtsanwälte, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52388S	04.05.2021	Stuttgart	186,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Ausgewählte Fragen zum Personalvertretungsrecht in Baden-Württemberg

#### - Für erfahrene Mitarbeiter/innen der Personalverwaltung

- Schwerpunkt Mitbestimmungs- und Mitwirkungsverfahren
- Behandlung von ausgewählten Einzelfällen

**Dozent(en)** Dr. Konrad Schall, Direktor der Abteilung Personal-Betreuung, Service, Grundsatz der Kreissparkasse Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52390S	01.12.2021	Stuttgart	186,00 EUR		Württ. VWA

### Sicherer Umgang mit der Personalvertretung?!

#### - Für Mitarbeiter/innen der Personalverwaltungen, Amtsleiter/innen, Führungskräfte

- Überblick über Wahl, Zusammensetzung, Arbeitsweise und Rechtsstellung des Personalrats
- Personalversammlung
- Beteiligungsrechte der Personalvertretung
- Schwerbehindertenvertretung

**Dozent(en)** Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52392K	17.03.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

**Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?**

**Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?**

**Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!**

### Das Betriebsverfassungsrecht für Betriebsratsmitglieder

- Rechte und Pflichten des Betriebsrates
- Entgegennahme von Anregungen der Arbeitnehmer/innen
- Voraussetzung für die Arbeit des Betriebsrates
- Freistellung von der Arbeit
- Kosten und Sachaufwand des Betriebsrates

**Dozent(en)** Jean-Martin Jünger, Rechtsanwalt mit Schwerpunkt Wirtschafts- und Arbeitsrecht, Mannheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52395M	23.11.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Das Betriebsverfassungsrecht für Arbeitgeber

- Die Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat - die 10 wichtigsten Grundlagen
- Welche Betriebsratsskosten muss ich tragen? Wann hat der Betriebsrat mitzubestimmen?
- Ausschluss eines Betriebsratsmitglieds aus dem Betriebsrat
- Kündigung und Betriebsrat, Betriebsvereinbarungen richtig formulieren
- Welche Durchsetzungsmöglichkeiten habe ich gegen den Betriebsrat?
- Taktiken für eine erfolgreiche Zusammenarbeit, aktuelle Rechtsprechung

**Dozent(en)** Jean-Martin Jünger, Rechtsanwalt mit Schwerpunkt Wirtschafts- und Arbeitsrecht, Mannheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52397M	09.03.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

## BEAMTENRECHT

### Beamtenrecht Baden-Württemberg I

- Begründung eines Beamtenverhältnisses: u. a. sachliche und persönliche Voraussetzungen
- Ernennung: Rechtsnatur und Form, Ernennungsverfahren, Bewerberauswahl, fehlerhafte Ernennungen, Fehlerfolgen
- Laufbahnrecht, Laufbahnprinzip, Laufbahngrundsätze, Laufbahnwechsel
- Einstellung ins Beamtenverhältnis auf Probe: u. a. Probezeit, Dauer
- Ernennung zum Beamten auf Lebenszeit, Beförderungen, Aufstieg, Beurteilungen

**Dozent(en)** Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52415S	03.02.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Beamtenrecht Baden-Württemberg II

- Leistungsprinzip: Beurteilung, Maßgeblichkeit der Beurteilung für die verschiedenen Formen der Ernennung
- Funktionelle Änderungen: Umsetzung, Abordnung, Versetzung
- Rechte und Pflichten im laufenden Beamtenverhältnis
- Möglichkeiten der Teilzeit
- Urlaub und Sonderurlaub (Grundzüge)
- Beendigung des Beamtenverhältnisses: u. a. Entlassung, Beendigung durch Disziplinarverfahren, Versetzung in den Ruhestand
- Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52421S	24.02.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Grundzüge des Beamtenrechts Baden-Württemberg I

#### - Inklusive besoldungsrechtlicher Vorschriften

- BeamtenStC: Ernennung, Probezeit, Versetzung, Abordnung, Rechte und Pflichten
- Dienstrechtliche Vorschriften (DRG): Führung auf Probe, Einstellung, Laufbahnaufstieg, Altersgrenzen, Teilzeit, Pflegezeiten
- Besoldungsrechtliche Vorschriften: Grundgehalt, Strukturzulage, Familienzuschlag, Leistungsprämien
- Landeskommunalbesoldungsgesetz

**Dozent(en)** Roland Villhauer, Leiter der Abteilung Kommunaler Personalservice beim KVBW

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52425K	11.03.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52425F	25.03.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Grundzüge des Beamtenrechts Baden-Württemberg II

- Leistungsprinzip: Beurteilung, beamtenrechtliche Instrumente
- Funktionelle Änderungen: Umsetzung, Abordnung, Versetzung
- Beendigung des Beamtenverhältnisses: Entlassung, Beendigung durch Disziplinarverfahren, Versetzung in den Ruhestand, Altersgrenzen, Dienstunfähigkeit

**Dozent(en)** Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52428K	15.11.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Beamtenrecht in der kommunalen Praxis

#### - Kompaktseminar für kleinere Städte und Gemeinden

- Die verschiedenen Beamtenverhältnisse: Voraussetzungen, Rechtsform der Begründung, Arten, Dauer, Nichtigkeits-/Rücknahmegründe
- Laufbahnrecht, Probezeit, Ernennungen: maßgebliche Vorschriften, mögliche Fehler und deren Heilung
- Versetzung, Abordnung, Umsetzung: Implementierung in der Praxis
- Teilzeit und Beurlaubung: Welche Ansprüche und Möglichkeiten gibt es?
- Anstehender Ruhestand: Was ist beim Ausscheiden zu beachten? Welche Verfügungen sind zu erlassen?
- Auswirkungen des Dienstrechts auf die Besoldung

**Dozent(en)** Wolfgang Bohnert, Stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52430K	21.06.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52430S	24.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

**Die Qualifizierungsreihe "Grundlagen Personalsachbearbeitung" finden Sie unter der Rubrik "Personalrecht".**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Vertiefung und Aktuelles auf dem Gebiet des Beamtenrechts

- Inklusive besoldungsrechtlicher Vorschriften
- Für Praktiker/innen
- Vertiefung der Praxisfragen zum Landesbeamten gesetz und Landesbesoldungsgesetz
- Die Anwendung des Landeskommunalbesoldungsgesetzes

**Dozent(en)** Roland Villhauer, Leiter der Abteilung Kommunaler Personalservice beim KVBW

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52433F	07.10.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-52433K	30.11.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52433S	09.12.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Die Beurteilung von Beamtinnen und Beamten

- Erfordernis dienstlicher Beurteilungen, Unterscheidung von Beurteilungsarten
- Vorgehen bei Leistungsbeurteilung und Befähigungsbeurteilung
- Anforderungen der verwaltungsgerichtlichen Rechtsprechung an dienstliche Beurteilungen
- Rechtliche Grundlagen für alle Beamtinnen und Beamten
- Regelungen für die Beamtinnen und Beamten des Landes Baden-Württemberg
- Fehler im Beurteilungsverfahren vermeiden

**Dozent(en)** Thomas Straile, Stellvertretender Leiter eines Personalreferats im Innenministerium Baden-Württemberg, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52439S	02.02.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Das Laufbahnrecht für die Kommunal- und Landesverwaltung

#### - Strukturen, Sonderfälle und Entwicklungen

- Laufbahnprinzip und Laufbahnrecht
- Bildungsvoraussetzungen und Erwerb einer Laufbahnbefähigung
- Horizontaler Laufbahnwechsel
- Übernahme von Beamtinnen und Beamten anderer Dienstherrn
- Ausländische Bildungsabschlüsse, Aufstieg

**Dozent(en)** Thomas Straile, Stellvertretender Leiter eines Personalreferats im Innenministerium Baden-Württemberg, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52440S	26.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Dienstunfähigkeit von Beamtinnen und Beamten

- Rechtsgrundlagen zur beamtenrechtlichen Dienstunfähigkeit
- Begriff der Dienstunfähigkeit und der begrenzten Dienstunfähigkeit
- Auswirkungen der Dienstunfähigkeit in den verschiedenen Arten des Beamtenverhältnisses
- Ablauf des Zurruhesetzungsverfahrens
- Entscheidung über die Versetzung in den Ruhestand
- Rechtsschutzmöglichkeiten gegen die Zurruhesetzung

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52445K	20.05.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52445S	13.07.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Dienstbefreiung für Beamtinnen und Beamte

#### - Elternzeit, Pflegezeit, Beurlaubung und Teilzeit

- Arten und gesetzliche Grundlagen von Dienstbefreiungen: Elternzeit, (Familien-)Pflegezeit, Beurlaubung und Teilzeit
- Voraussetzungen und Dauer von Dienstbefreiungen, Antrag und Bewilligung der Dienstbefreiung
- Verlängerung oder vorzeitige Beendigung der Dienstbefreiung
- Auswirkungen auf Besoldung, Ruhegehalt, Beihilfe und Probezeit

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52449K	11.02.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52449S	11.03.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Urlaubsberechnung für Beamtinnen und Beamte

- Rechtsgrundlagen der Berechnung der Urlaubstage von Beamten
- Urlaubsberechnung bei Dienstantritt/Ausscheiden sowie Beurlaubung innerhalb eines laufenden Monats
- Zusatzurlaub wegen Schwerbehinderung/Gleichstellung
- Urlaubsberechnung bei einem Wechsel der Anzahl von wöchentlichen Arbeitstagen
- Urlaubsübertragung bei Langzeiterkrankten
- Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52451S	16.07.2021	Stuttgart	168,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Das Nebentätigkeitsrecht für Beamte und Beschäftigte im öffentlichen Dienst

- Allgemeine Grundsätze des Nebentätigkeitsrechts
- Rechte und Pflichten der Beamtinnen und Beamten
- Rechte und Pflichten der nach dem TVöD/TV-L beschäftigten Arbeitnehmer/innen
- Anzeigepflichtige Nebentätigkeiten, genehmigungspflichtige Nebentätigkeiten
- Aktuelle Rechtsprechung und Fallbeispiele

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52454S	15.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-52455S	18.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Das Nebentätigkeitsrecht in Baden-Württemberg - Für Beamte und Tarifbeschäftigte

- Grundlagen des Nebentätigkeitsrechts, Recht auf Ausübung von Nebentätigkeiten
- Unterschiedliche Pflichten bei Beamten und Beschäftigten, Untersagung/Widerruf von Nebentätigkeiten
- Beteiligung der Personalvertretung, Überwachung durch Detektive oder eigene Mitarbeiter/innen

**Dozent(en)** Matthias Schütte, Rechtsanwalt, langjähriger Personalleiter im öffentlichen Dienst

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52453K	02.12.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

## PERSONALRECHT

### Erfolgreicher Einstieg in die praktische Personalarbeit

#### - Für neue Mitarbeitende in der Kommunalverwaltung

- Kompakter, praxisnaher Einblick in die Themen der modernen Personalarbeit
- Überblick zu Personaleinsatzplanung, Personalbeschaffung, Personalbetreuung, Zusammenarbeit mit dem Personalrat, Personalbeurteilung und Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Tina Dautel, Leitung Zentrale Dienste, Stadt Brackenheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52501S	21.06.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### "For absolute beginners" - kompakter Einstieg ins Tarifrecht des öffentlichen Dienstes

- Grundbegriffe und Strukturen des Tarifrechts (TVöD/TV-L)
- Für Mitarbeiter/innen ohne rechtliche Vorkenntnisse im Personalwesen des öffentlichen Dienstes
- Klärung der Begrifflichkeiten
- Rechtliche Grundlagen und ihr Zusammenwirken
- Grundlegende Informationen zu den wesentlichen „Meilensteinen“ des tariflichen Arbeitsverhältnisses wie: Einstellung, Arten von Arbeitsverhältnissen, Rechte und Pflichten, Störungen im laufenden Arbeitsverhältnis

**Dozent(en)** Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52503K	25.01.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Grundlagen des Arbeits- und Tarifrechts für Beschäftigte im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L) - Teil I

- Die Einbindung des Tarifrechts in das allgemeine Arbeitsrecht
- Geltungsbereich des TVöD/TV-L, Begründung des Arbeitsverhältnisses
- Rechte und Pflichten von Arbeitgeber und Arbeitnehmer/innen
- Voll- und Teilzeitbeschäftigung
- Befristete Arbeitsverhältnisse
- Arbeitszeitregelungen

**Dozent(en)** Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52504K	08.03. - 09.03.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52504S	17.03. - 18.03.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Grundlagen des Arbeits- und Tarifrechts für Beschäftigte im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L) - Teil II

- Arbeitsunfähigkeit und Urlaub
- Überblick zum Eingruppierungsrecht
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Zeugnisrecht
- Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52505K	22.04. - 23.04.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52505S	11.05. - 12.05.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### TVöD und TV-L für Einsteiger/innen

- Geltungsbereich des TVöD/TV-L, Einbindung ins allgem. Arbeits- und Sozialrecht, Tarifbindung
- Begründung von Arbeitsverhältnissen nach TVöD/TV-L, Nebenabrede, Rechte und Pflichten
- Allgemeine Arbeitsbedingungen im TVöD/TV-L: u. a. Nebentätigkeit, Haftung, Zeugnis etc.
- Tarifliche Besonderheiten der Teilzeitbeschäftigung, Befristung von Arbeitsverhältnissen
- Arbeitszeit und tariflich vorgesehene Gestaltungsmöglichkeiten
- Störungen im Leistungsaustausch, Beendigung des Arbeitsverhältnisses

**Dozent(en)** Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52506M	29.09.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

### NEU Einführung in das Tarifsystem des öffentlichen Dienstes für Quereinsteiger

- Zusammenwirken von Arbeitsrecht und Tarifrecht, Rechte und Pflichten der Arbeitsvertragsparteien
- Aufbau der Tarifsystems TVöD/TV-L, Anbahnung des Arbeitsverhältnisses, Allgemeine Arbeitsbedingungen
- Systematik der Eingruppierung, Aufbau und Inhalt der Entgeltordnung
- Entgelttabelle und die Regelungen zu den Stufen, Urlaub und Dienstbefreiung

**Dozent(en)** Rainer Winkler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52507F	03.02.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### TVöD-Arbeitsrecht für Einsteiger/innen

- Übersicht über das Gesamtwerk des TVöD, Aufbau und Geltungsbereich, Unterschiede normativer Tarifbindung zur einzelvertraglichen Vereinbarung, Besprechung aktueller Tarifabschlüsse, Besonderheiten der Vertragsgestaltung im TVöD
- Die tariflichen Regelungen bei Befristung, Krankheit und Urlaub, Arbeitszeitgestaltung im öffentlichen Dienst
- Entgeltstruktur: Überblick zum Eingruppierungsrecht, Stufensystematik, Stufenzuordnung bei Neueinstellungen, Höhergruppierung
- Die Überleitung in den TVöD: welche Regelungen finden heute noch Anwendung?
- Tarifliche Regelungen zur Beendigung des Arbeitsverhältnisses, Beteiligung des Personalrats

**Dozent(en)** Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg  
Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Tarif- und Arbeitsrecht, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52508S	13.09. - 16.09.2021	Stuttgart	876,00 EUR		Württ. VWA

**Ein Grundlagenseminar zum Thema "Der TVöD im Krankenhaus" finden Sie im Themenbereich "Krankenhauswesen" (Seminarnummer 2021-64700S).**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Das 1 x 1 des TV-L

#### - Eine praxisbezogene Einführung für TV-L-Anwender/innen

- Geltungsbereich des TV-L
- Übersicht über die Regelungen, Einbindung in das Arbeitsrecht
- Tarifliche Besonderheiten, Rechtsprechung

**Dozent(en)** Karl-Heinz Leverkus, Finanzverwaltung Nordrhein-Westfalen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52513S	27.10. - 28.10.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Öffentliches Dienstrecht kompakt

- Ausgestaltung der Arbeits- und Dienstverhältnisse, einschließlich Begründung, laufende Rechte und Pflichten, Umgang mit Störungen, Beendigung und daraus resultierende Folgen
- Erörterung von Beteiligungsrechten

**Dozent(en)** Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52515S	10.11. - 11.11.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Arbeitsrecht im öffentlichen Dienst

- Grundlagen Arbeitsrecht, Beendigungsformen des Arbeitsverhältnisses
- Kündigung, Kündigungsgründe, Kündigungsschutz
- Kündigungsschutzverfahren

**Dozent(en)** Jean-Martin Jünger, Rechtsanwalt mit Schwerpunkt Wirtschafts- und Arbeitsrecht, Mannheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52516M	21.06. - 22.06.2021	Mannheim	430,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

### Intensivlehrgang Arbeitsrecht

- Rechtsquellen, Grundgedanken, Gestaltungsfaktoren und Grundbegriffe des Arbeitsrechts
- Der Arbeitsvertrag als besonderer Dienstvertrag, wechselseitige Rechte und Pflichten im laufenden Arbeitsverhältnis
- Beendigung und Abwicklung des Arbeitsverhältnisses
- Kollektives Arbeitsrecht, Arbeitsgerichtsbarkeit und Verfahren

**Dozent(en)** Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52518M	20.04. - 21.04.2021	Mannheim	430,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Expertenrunde zu Fragen aus dem Arbeits- und TVöD/TV-L-Tarifrecht

- Aktuelle Entwicklungen und neueste Rechtsprechung
- Ausgewählte Praxisfälle

**Dozent(en)** Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52520S	22.09.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-52521S	26.10.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### TVöD/TV-L Update - Arbeitsrecht für Praktiker/innen

#### - Ausgewählte Fragen und Probleme

- Ausgewählte Probleme, aktuelle Rechtsprechung, Änderungen im TVöD
- Besprechungen eingereichter Fragen und Problemstellungen

**Dozent(en)** Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52521K	20.12.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Update TV-L

#### - Inklusive neuester Rechtsprechung zum Tarif- und Arbeitsrecht

- Aktuelle Rechtsprechung zum TV-L
- Die wichtigsten obergerichtlichen Entscheidungen zum Arbeitsrecht unter Berücksichtigung des öffentlichen Dienstes
- Austausch über die praktische Umsetzung des Tarifwerks

**Dozent(en)** Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52524S	14.12.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Arbeitsrecht aktuell

#### - Aktuelle Gesetzesänderungen und Rechtsprechung

- Gesetzliche Neuregelungen 2020 und Vorhaben 2021
- Aktuelles zu Einstellung und Arbeitsvertrag, zu Arbeitszeit, Vergütung und Urlaub
- Aktuelles zu Abmahnung, Kündigung und Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Aktuelles zum Allgemeinen Gleichbehandlungsgrundsatz (AGG) und zur Mitbestimmung des Betriebsrats/Personalrats

**Dozent(en)** Petra Straub, Rechtsanwältin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52527F	23.09.2021	Freiburg	133,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Alexandra Kohler 0711 21041-28

VWA MA: Damla Eray 0621 43218-16

VWA KA: Gabriele Reuter 0721 98550-16

VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11

## PERSONALWESEN

### Update Arbeitsrecht

- Vertragsabschluss und Vertragsauslegung
- Befristung von Arbeitsverhältnissen
- Gleichbehandlung, Urlaubsrecht, Leistungsaustausch, Kündigung
- Betriebsübergang und Formwechsel

**Dozent(en)** Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52528M	07.12.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

### Populäre Rechtsirrtümer im Arbeitsrecht und deren Vermeidung

- Bei der Anbahnung des Arbeitsverhältnisses
- Bei der Durchführung des Arbeitsverhältnisses
- Bei den Beendigungsformen des Arbeitsverhältnisses

**Dozent(en)** Petra Straub, Rechtsanwältin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52529F	18.11.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Digitalisierung der Arbeitswelt

#### - Arbeits- und sozialversicherungsrechtliche Fragen, insbesondere rund ums Home Office

- Status- und Gestaltungsfragen/neue Beschäftigungsformen
- Arbeitszeit, Arbeitsort, Direktionsrecht und Vergütung/Flexibilisierung
- Arbeitsschutz, Arbeitssicherheit und Sozialversicherung
- Datenschutz, Geheimnisschutz und geistiges Eigentum
- Kollektives Arbeitsrecht: kollektive Regelungsmöglichkeiten (Betriebs- und Dienstvereinbarungen, Tarifrecht) und Anpassungsbedarf, Mitbestimmung des Personal-/Betriebsrats

**Dozent(en)** Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52533K	23.02.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52533M	31.03.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### NEU Arbeitsrechtliche Fragestellungen bei Homeoffice

- Homeoffice, mobiles Arbeiten, Telearbeit
- Die rechtlichen Grundlagen
- Anspruch auf Homeoffice
- Gestaltung und Haftung

**Dozent(en)** Petra Straub, Rechtsanwältin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52536F	21.01.2021	Freiburg	133,00 EUR		VWA FR

### Flexible Arbeitszeitgestaltung nach dem TVöD/TV-L

- Rechtliche Rahmenbedingungen (ArbZG, TVöD, TV-L)
- Zeitzuschläge für Dienst zu ungünstigen Zeiten
- Sonderformen der Arbeit (z. B. Überstunden, Rufbereitschaft, Bereitschaftszeiten)
- Arbeitszeitkonto, Beispiele zu Dienstvereinbarungen in der Praxis
- Gleitzeitmodelle, erweiterte Gleitzeit mit Funktionszeiten und Mindestbesetzungen
- Saisonale Arbeitszeiten, Schichtarbeit, Arbeit auf Abruf, Vertrauensarbeitszeit

**Dozent(en)** Stefanie Hock, Rechtsanwältin für Arbeitsrecht, Offenburg, Lehrbeauftragte an der Hochschule Kehl

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52551F	12.04.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-52551M	15.06.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA
2021-52551S	01.07.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Arbeitszeitrecht und rechtliche Grundlagen der Dienstplangestaltung (TVöD/TV-L)

#### - Rechtliche Schwierigkeiten und praxisgerechte Lösungen

- Regelungen des Arbeitszeitgesetzes (ArbZG) und Abweichungsmöglichkeiten: Gestaltungsrahmen betrieblicher Arbeitszeit- und Dienstplanmodelle, Nutzung tariflicher Öffnungsklauseln
- Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft, Opt-out: Voraussetzungen und Umsetzung?
- Aktuelle Rechtsprechung zu Mehrarbeit/Überstunden, flexible Arbeitszeitmodelle und der Schichtplanturnus als Ausgleichszeitraum
- Mitbestimmung der Arbeitnehmervertretung und der Weg in eine umfassende und praktikable Dienst-/Betriebsvereinbarung
- Arbeitszeitgesetzliche Aufsichts- und Dokumentationspflichten, Verantwortlichkeiten und Haftung
- Arbeitszeitrechtlicher Umgang mit Ausfallzeiten: Krankheit, Feiertag, Urlaub

**Dozent(en)** Jörn Wiedmann, Rechtsanwalt, Partner der WSW-Kanzlei für Tarif- und Arbeitsrecht, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52552S	21.09.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Arbeitszeit aktuell – Fallstricke vermeiden!

- Zulässige Abweichungen vom Arbeitszeitschutz
- Arbeitszeitrechtliche Aufsichts- und Dokumentationspflichten
- Direktionsrecht des Arbeitgebers über Lage und Verteilung der Arbeitszeit
- Rufbereitschaft und Bereitschaftsdienst
- Gleitzeit, Vertrauensarbeitszeit, Zeitkonten und Home Office
- Umsetzung der neuen EuGH-Rechtsprechung (EuGH vom 14.05.2019 - C-55/18)

**Dozent(en)** Jean-Martin Jünger, Rechtsanwalt mit Schwerpunkt Wirtschafts- und Arbeitsrecht, Mannheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52552M	14.04.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

### Bereitschafts- und Hausmeisterdienste

#### - Gestaltungsmöglichkeiten und Entgelt

- Möglichkeiten der flexiblen Dienstplangestaltung
- Begriffe und Rechtsgrundlagen
- Aufgaben der Personalbemessung
- Optimierung des Hausmeister- und Bereitschaftsdienstes
- Entgelte für Bereitschafts- und Rufbereitschaftsdienste

**Dozent(en)** Manfred Hafner, Dipl.-Verwaltungswirt (FH), Freiberuflicher Dozent seit mehr als 20 Jahren

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52554K	03.05.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Langzeit-Arbeitszeitkonten und Sabbatical

#### - Arbeitsrechtliche und sozialversicherungsrechtliche Fragestellungen

- Arbeitszeitflexibilisierung
- Gesetzliche und tarifliche Vorgaben zu Arbeitszeitkonten nach dem TVöD/TV-L
- Zeitschuld und Zeitguthaben
- Abbildung der Regelungen in Dienstvereinbarungen
- Wertguthaben nach Sozialversicherungsrecht, Lohnentwicklung, Werterhaltung, Insolvenzsicherung

**Dozent(en)** Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52555M	13.07.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Das 1 x 1 der Altersteilzeitberechnungen

- Ansprüche auf Altersteilzeitarbeit nach dem TV FlexAZ, Varianten der Altersteilzeit
- Berechnung des Altersteilzeit-Entgelts, Berechnung der Aufstockungsbeträge
- Behandlung von unständigen Bezügebestandteilen
- Besonderheiten bei Einmalzahlungen (z. B. Jahressonderzahlung)
- Steuer- und sozialversicherungsrechtliche Behandlung
- Sonderfälle bei der Abrechnung (Grundzüge des Störfalls)

**Dozent(en)** Wolfgang Bohnert, Stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52556S	07.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

**Ein Seminar zum Thema „Betriebliche Altersversorgung des öffentlichen Dienstes“ finden Sie unter der Seminarnummer 2021-52995S.**

### Erholungsurlaub für Tarifbeschäftigte (TVöD/TV-L)

- Entstehung und Geltendmachung des Urlaubsanspruchs, Wartezeit
- Dauer des Erholungsurlaubs, Abweichung von der Fünf-Tage-Woche
- Urlaubsübertragung, Langzeiterkrankung
- Verminderung des Urlaubs in Sonderfällen
- Vergleichsberechnung Urlaub nach TVöD/TV-L und Bundesurlaubsgesetz
- Urlaubsentgelt, Urlaubsabgeltung
- Aktuelle Rechtsprechung

**Dozent(en)** Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung, Stadtverwaltung Tirschenreuth

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52557S	14.07. - 15.07.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Grundlagen und aktuelle Rechtsprechung zum Urlaubsrecht

- Gesetzliche und tarifvertragliche Grundlagen
- Urlaubsanspruch nach BUrlG und TVöD
- Urlaubsabgeltung
- Urlabsdauer nach BUrlG und TVöD
- Urlaubsentgelt, Urlaubsgeld
- Aktuelle Rechtsprechung zum Urlaubsrecht

**Dozent(en)** Petra Straub, Rechtsanwältin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52558F	20.05.2021	Freiburg	133,00 EUR		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Urlaub und Arbeitsbefreiung nach Gesetz und TVöD/TV-L

- Sonderurlaub, Arbeitsbefreiung, Zusatzurlaub
- Pflegezeitgesetz, Familienpflegezeitgesetz

**Dozent(en)** Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52559K	19.07.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52559M	17.11.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

**Seminare zum Thema "Nebentätigkeiten" finden Sie unter den Seminarnummern 2021-52453K bis 2021-52455S.**

### Fehlzeiten im TVöD/TV-L

- Arbeitsunfähigkeit: Definition, Pflichten der Beschäftigten, BEM richtig durchführen, Folgen bei lang anhaltender Krankheit
- Urlaub: u. a. Rechtsgrundlagen, Dauer, Übertragung, Verfall des Urlaubs, Grundzüge Bildungsurlaub (Baden-Württemberg)
- Erwerbsminderung: Darstellung der Fallvarianten, Besprechung der tariflichen Rechtsfolgen
- Mutterschutz: u. a. Zusammentreffen von Schutzfristen mit Krankheit/Urlaub, Gefährdungsanalyse, Beschäftigungsverbot
- Elternzeit: Anspruchsvoraussetzungen, Gestaltungsmöglichkeiten, Elternteilzeit, vorzeitige Beendigung der Elternzeit
- Pflegezeit, Auswirkungen der Fehlzeiten auf tarifliche Entgeltansprüche und Befristungsmöglichkeiten zur Vertretung
- Aktuelle Rechtsprechung

**Dozent(en)** Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52560S	23.03. - 24.03.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Immer wieder krank - was muss und kann der Arbeitgeber tun?

**- Vorgehensweisen und arbeitsrechtliche Fragestellungen bei häufiger Krankheit des/der Arbeitnehmers/in**

- Fürsorgepflicht des Arbeitgebers, Pflichten der Beschäftigten
- BEM nach § 167 SGB IX
- Pflicht zur Weiterbeschäftigung, Direktionsrecht des Arbeitgebers und Änderungskündigung
- Personenbedingte Kündigung wegen Krankheit, Mitwirkung des Personalrates/Betriebsrates
- Übertragbarkeit des Urlaubs bei langanhaltender Krankheit, Urlaub und tarifvertragliche Verfallfristen
- Aktuelle Rechtsprechung

**Dozent(en)** Dr. Christian Wörl, Richter am Arbeitsgericht Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52562S	26.01.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-52563S	11.11.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Krankheit im Arbeitsverhältnis

- AU-Atteste
- Krankenrückkehrgespräch
- Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall
- Häufige Krankmeldungen und langfristig kranke Mitarbeiter/innen
- Das Betriebliche Eingliederungsmanagement - BEM
- Krankheitsbedingte Kündigung

**Dozent(en)** Jean-Martin Jünger, Rechtsanwalt mit Schwerpunkt Wirtschafts- und Arbeitsrecht, Mannheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52564M	13.04.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

### Krankheit im Arbeitsverhältnis

- Rechte und Pflichten des Arbeitnehmers und Arbeitgebers bei Krankheit
- Vermeidung von krankheitsbedingten Kündigungen
- Das betriebliche Eingliederungsmanagement (BEM)
- Krankheitsbedingte Kündigung
- Beteiligungsrechte des Personal- bzw. Betriebsrats

**Dozent(en)** Petra Straub, Rechtsanwältin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52564F	09.12.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Für den Fall des Falles - Wie reagieren Sie angemessen bei psychisch belasteten Mitarbeiter/innen?

#### - Arbeitsrechtliche und psychologische Fragestellungen

- Möglichkeiten, Rechte und Pflichten des Arbeitgebers bei Minderleistung und sozialem Fehlverhalten
- Rechte, Pflichten und Möglichkeiten von persönlich betroffenen Vorgesetzten und Kollegen/Kolleginnen
- Betriebliche Regelungen: BEM, Betriebs- und Dienstvereinbarungen
- Abgrenzung psychisch auffällig, psychisch krank und Suchtverhalten
- Führung und Gesprächsführung: u. a. Führungsverhalten und Führungspersönlichkeit, nonverbale Kommunikation
- Personalgespräche führen, Dokumentation, Arbeits-, Situations- und Verhaltensanalysen
- Konsequenzen bei Minderleistung und sozialem Fehlverhalten

**Dozent(en)** Stephan Durst, Diplom-Psychologe, Bereichsleiter und Mitglied der Geschäftsleitung beim BFW Schömberg gGmbH  
Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52567S	20.10.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Arbeitsrechtliche Fragestellungen bei Fehlzeiten und betriebliches Eingliederungsmanagement

- Fehlzeiten von Arbeitnehmer/innen und Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers
- Inhalt und Umsetzung der gesetzlichen Regelung des BEM
- Rechtsfolgen bei durchgeföhrt und unterlassenem BEM, insbesondere bei personenbedingter Kündigung
- BEM-Akteure: Verantwortungen, Rechte, Pflichten (Input aus der Praxis)
- BEM in der Praxis - Fragen und Fallbeispiele (auch der Teilnehmer/innen)
- BEM und seine Fallstricke, BEM und mögliche Erfolgskriterien

**Dozent(en)** Stephan Durst, Diplom-Psychologe, Bereichsleiter und Mitglied der Geschäftsleitung beim BFW Schömberg gGmbH  
Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52574M	08.06.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA
2021-52574S	08.07.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA
2021-52574K	12.10.2021	Karlsruhe	285,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)

#### - So entsteht ein Gewinn für alle Beteiligten

- Konzept und Verfahrensablauf erfolgreich gestalten
- Ziel- und lösungsorientierte Gesprächsführung
- Gezieltes Praxistraining und Fragen der Teilnehmenden

**Dozent(en)** Karin M. Müller, Dipl.-Sozialpädagogin, BEM-Beauftragte der Stadt Esslingen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52575K	16.11.2021	Karlsruhe	270,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Pflegezeit und Familienpflegezeit für Tarifbeschäftigte

- Geltungsbereich des PflegeZG, FPfZG, Freistellung bei Kurz- und Langzeitpflege
- Inanspruchnahme der kurzzeitigen Arbeitsverhinderung, Pflegezeit, Familienpflegezeit
- Abkürzung, Verlängerung, Pflegeunterstützungsgeld, Gewährung eines Darlehens
- Kündigungsschutz der Beschäftigten, Befristung von Ersatzkräften
- Sonderurlaub, Teilzeitbeschäftigung nach dem TVöD

**Dozent(en)** Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung, Stadtverwaltung Tirschenreuth

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52578S	21.10.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Befristung von Arbeitsverhältnissen

#### - Grundlagen und aktuelle Entwicklungen

- Befristungsarten, Vereinbarung der Befristung, Schriftformerfordernis, AGB- Kontrolle
- Anforderungen an die sachgrundlose Befristung und den Sachgrund, Mehrfachbefristung
- Zulässigkeit von Kettenbefristungen, Rechtsmissbrauch, Ende und Folgen des befristeten Arbeitsverhältnisses
- Anrufung des Arbeitsgerichts, Regelungen des TVöD und TV-L, andere Rechtsgrundlagen für Befristungen

**Dozent(en)** Dr. Christian Wörl, Richter am Arbeitsgericht Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52582K	29.06.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52582S	25.11.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Befristung von Arbeitsverhältnissen und Teilzeit

- Sachgrundlose Befristung, Zeitbefristung, Zweckbefristung, auflösende Bedingung
- Tarifliche Besonderheiten, Interessenlagen
- Vertragsgestaltung und Vertragsdurchführung
- Ansprüche auf Teilzeitarbeit (TzBfG, § 81 SGB IX, § 13 BGleG, § 14 ChancenG B.-W.)
- Tarifliche Grundlagen (§ 11 TVöD)

**Dozent(en)** Erich-Wolfgang Moersch, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52585M	05.05.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

### Befristung - Teilzeit und besondere Formen der Beendigung des Arbeitsverhältnisses im TVöD/TV-L

- Grundlagen und Besonderheiten des befristeten Arbeitsverhältnisses
- Besondere Regelungen zur Befristung im TVöD/TV-L
- Rechtsgrundlagen und konkrete Ausgestaltungen des Teilzeitanspruches
- Besonderheiten der Beendigung des Arbeitsverhältnisses im TVöD/TV-L
- Aktuelle Rechtsprechung

**Dozent(en)** Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52587S	06.05.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Abmahnung und Kündigung

- Die Abmahnung
- Überblick über die verschiedenen Kündigungsarten
- Kündigungsfristen, Kündigungsschutz
- Andere Möglichkeiten zur Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- Betriebs-/Personalratsbeteiligung, arbeitsgerichtliches Verfahren

**Dozent(en)** Petra Straub, Rechtsanwältin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52590F	25.02.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Kündigung von Arbeitsverhältnissen

#### - Grundlagen zu Abmahnung, Kündigung, Beteiligung Personalrat

- Überblick über die Kündigungsarten: ordentliche und außerordentliche Kündigung, Änderungskündigung und Beendigungskündigung
- Abmahnung, verhaltensbedingte, personenbedingte und betriebsbedingte Kündigung, Umgang mit Low Performern
- Beteiligung der Personalvertretung im Kündigungsverfahren, Kündigungsschutz

**Dozent(en)** Dr. Christian Gohm, Richter am Arbeitsgericht Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52590S	14.10.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-52590K	17.11.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Kündigung von Arbeitsverhältnissen

#### - Personenbedingte und verhaltensbedingte Kündigungen einschließlich Abmahnung - Praxisseminar

- Fallgruppen der krankheitsbedingten Kündigung: dauerhafte Arbeitsunfähigkeit und Leistungsminderung, langandauernde Erkrankung, häufige Kurzerkrankungen
- Betriebliches Eingliederungsmanagement
- Umgang mit Low Performern
- Fallgruppen verhaltensbedingter Kündigung, u. a. Verletzung von Hauptleistungs- und Nebenpflichten
- Richtiges Verfassen einer Abmahnung

**Dozent(en)** Dr. Christian Gohm, Richter am Arbeitsgericht Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52592S	09.02.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

**Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.  
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Dokumentation und Sanktionierung von Fehlverhalten

- Kategorien von Fehlverhalten
- Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers, Kündigung, Aufhebungsvertrag
- Führung der Personalakte und Dokumentation, Zeugnisrecht
- Brennpunkte und neueste Rechtsprechung

**Dozent(en)** Kathrin Wessels, Stadtrechtsdirektorin, Rechtsamt der Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52594S	22.11.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Dokumentation und Sanktionierung von Fehlverhalten

- Kategorien von Fehlverhalten
- Reaktionsmöglichkeiten des Dienstherren
- Führung der Personalakte und Dokumentation
- Aktuelle Rechtsprechung

**Dozent(en)** Petra Straub, Rechtsanwältin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52594F	10.06.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

## BESOLDUNG UND ENTGELT

### Die Berechnung der Erfahrungszeit für Beamtinnen/Beamte in Baden-Württemberg

#### - Unter Berücksichtigung des BDA gem. Übergangsvorschrift §§ 98 ff LBesG BW

- Rechtliche Grundlagen der Erfahrungszeit, berücksichtigungsfähige Zeiten
- Überleitung bei vorhandenen Beamten
- Neufestsetzung des Besoldungsdienstalters
- Berechnung der Erfahrungszeit
- Rechtsschutz gegen Festsetzung des Beginns des Aufsteigens in den Stufen
- Fallbeispiele und Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52606S	22.02.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-52606K	24.11.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Die Jubiläumsdienstzeit für Beamte und das Jubiläumsgeld bei Tarifbeschäftigen

#### - Grundlagen und Berechnung - Ein kompakter Überblick

- Rechtliche Grundlagen des Dienstjubiläums und zur Jubiläumsdienstzeit
- Anrechenbare Zeiträume als Jubiläumsdienstzeit - Anwendung des früheren Rechts
- Fallbeispiele zur Berechnung der Jubiläumsdienstzeit
- Rechtliche Grundlagen des Jubiläumsgeldes
- Beschäftigungszeit nach § 34 Abs. 3 TVöD/TV-L
- Fallbeispiele zur Berechnung der Beschäftigungszeit

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52608S	07.07.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-52608K	23.09.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Die Entgeltabrechnung nach dem TVöD - (k)ein Buch mit sieben Siegeln

#### - Ein Überblick für Personalsachbearbeiter/innen

- Überblick über alle abrechnungsrelevanten Grundlagen, Auswirkungen von Fehlzeiten und Beschäftigungszeiten auf Stufenlaufzeiten
- Höher- und Herabgruppierungen, Anspruch und Berechnung einer persönlichen Zulage
- Besitzstände nach TVÜ-VKA, Einmalzahlungen und Fragen zur aktuellen Tarifrunde
- Variable Entgeltbestandteile: Auswirkungen der Zeitplanung auf die Entgeltabrechnung
- Rufbereitschaft, Grundlagen der geringfügigen Beschäftigung, Krankenbezüge: Auswirkungen auf weitere Leistungen
- Anspruch und Bezahlung der Jahressonderzahlung
- Überblick über die Beschäftigten im Sozial- und Erziehungsdienst

**Dozent(en)** Gerhard Büchler, Leiter Entgeltabrechnung für „Das Kommunalunternehmen des Landkreises Würzburg“

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52625S	19.05.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-52625F	22.07.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-52625K	09.12.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

**Wir passen unsere Veranstaltungen an die jeweils aktuelle Entwicklung der Corona-Rahmenbedingungen an. Geplante Präsenz-Veranstaltungen werden dann ggfs. als HYBRID-SEMINAR oder LIVE-WEBINAR angeboten. Wir informieren Sie aktuell und zeitnah!**

**Übrigens ... Kenntnisse zum Neuen Kommunalen Haushalts- und Kassenwesen (NKHR) erhalten Sie im "Crashkurs Grundlagen des Kommunalen Wirtschaftsrechts" (Seminarnummer 2021-57058S) im Themenbereich "Finanz- und Kommunalwirtschaft".**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Kompakte Einführung in das Arbeits- und Tarifrecht (TVöD)

#### - Für Entgeltabrechner/innen

- Die Einbindung des TVöD in das allgemeine Arbeits- und Tarifrecht
- Übersicht über das Gesamtwerk des TVöD, Geltungsbereich
- Begründung und Beendigung des Arbeitsverhältnisses nach dem TVöD
- Voll- oder Teilzeitbeschäftigung, Befristung
- Arbeitszeit, Störungen im Arbeitsverhältnis, Arbeitsunfähigkeit, Urlaub
- Entgeltstruktur, Überblick über die Eingruppierung und besondere Zahlungen
- Bedeutende Vorschriften aus anderen Rechtsgebieten, Rechtsänderungen
- Fallbeispiele und Rechtsprechung

**Dozent(en)** Professor Dr. Matthias Mitsch, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52630S	09.02. - 10.02.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Grundlagen der Gehaltsabrechnung I (TVöD)

- Überblick über alle abrechnungsrelevanten Regelungen
- Berechnung von Grund- und Entwicklungsstufen
- Neueinstellungen, Stufenlaufzeiten und Auswirkungen von Fehlzeiten
- Höhergruppierungen und Herabgruppierungen
- Besitzstände nach TVÜ-VKA, Einmalzahlungen
- Zeiten ohne Anspruch auf Entgelt
- Sonstige laufende Zulagen und Abzüge
- Aktuelle Tarifrunde, aktuelle Rechtsprechung

**Dozent(en)** Gerhard Büchler, Leiter Entgeltabrechnung für „Das Kommunalunternehmen des Landkreises Würzburg“

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52635S	17.03. - 18.03.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA
2021-52635F	05.05. - 06.05.2021	Freiburg	440,00 EUR		VWA FR
2021-52635K	06.10. - 07.10.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

**Haben Sie Interesse an der Qualifizierungsreihe „Kommunale/r Entgeltabrechner/in“? Das detaillierte Programm finden Sie auf unserer Homepage unter [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de) oder fordern Sie es bei uns an.**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Grundlagen der Gehaltsabrechnung II (TVöD)

- Entgelt für Überstunden und Mehrarbeit, Ausgleichszeiträume, Zeitzuschläge, Rufbereitschaft
- Möglichkeiten der Pauschalierung, persönliche Zulage für höherwertige Tätigkeit
- Durchschnittsentgelt nach § 21 TVöD, Änderungen/Wegfall von Funktionszulagen
- Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss mit Fristenberechnung bei Krankheit/Reha
- Rückforderung von überzahlten Entgelten bei Rentengewährung
- Meldungen zur Sozialversicherung und Zusatzversorgung
- Aktuelle Rechtsprechung, Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Gerhard Büchler, Leiter Entgeltabrechnung für „Das Kommunalunternehmen des Landkreises Würzburg“

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52636S	21.04. - 22.04.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA
2021-52636F	16.06. - 17.06.2021	Freiburg	440,00 EUR		VWA FR
2021-52636K	08.11. - 09.11.2021	Karlsruhe	489,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Grundlagen der Gehaltsabrechnung III

#### - Geringfügige Beschäftigungen und Übergangsbereich

- Geringfügig entlohnte Beschäftigungen und kurzfristige Beschäftigungen
- Berechnungen innerhalb des Übergangsbereichs bei SV-Pflicht
- Schätzung und Berechnung des Jahresentgelts
- Zusammenrechnung mit weiteren Haupt- und Nebenbeschäftigungen, mehrere Tätigkeiten für einen AG, Befreiungsmöglichkeiten
- Steuerrechtliche Bedingungen und (Wahl-)Möglichkeiten
- Aufzeichnungsverpflichtungen für den Arbeitgeber, Mitwirkungspflichten für Arbeitnehmer/innen
- Arbeitsrechtlicher Rahmen und tarifliche Bezahlung, Beispiele mit Berechnungen
- Aktuelle Geringfügigkeitsrichtlinien

**Dozent(en)** Gerhard Büchler, Leiter Entgeltabrechnung für „Das Kommunalunternehmen des Landkreises Würzburg“

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52637S	20.05.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-52637F	21.07.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-52637K	08.12.2021	Karlsruhe	265,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

**Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?**

**Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Entgeltabrechnung besonderer Personengruppen

- Die Geringfügigkeitsrichtlinien
- Neues Rundschreiben zur Beschäftigung von Studenten (Werkstudentenprivileg)
- Duale Studiengänge, Bachelor-, Masterstudenten & Doktoranden
- Beschäftigung von Rentnern, neu: Flexirentengesetz
- Gleitzone von 450,01 € bis 850,00 €, geringfügig entlohnte Beschäftigungen: Erfahrungen und Gestaltungstipps
- Minijob und flexible Arbeitszeitregelungen, kurzfristig Beschäftigte

**Dozent(en)** Frank Müller, Betriebswirt (VWA), Betriebswirtschaftliche Beratung und Dienstleistung, Rülzheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52637M	27.04.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

### Grundlagen der Entgeltabrechnung im TVöD

- Entgelt für Überstunden und Mehrarbeit, Zeitzuschläge und Rufbereitschaft
- Ermitteln des Gesamt-, SV-, Steuer- und ZV-Brutto
- Sozialversicherungsrecht (u. a. Beitragsbemessungs-, Jahresarbeitsentgeltgrenze)
- Einmaliges Arbeitsentgelt und sonstige Bezüge, Teilmonatsberechnung
- Fehlzeiten - ihre Auswirkungen auf Lohnsteuer und Sozialversicherung, Krankheit, Kur
- Tarifliche & gesetzliche (Neu-)Regelungen

**Dozent(en)** Frank Müller, Betriebswirt (VWA), Betriebswirtschaftliche Beratung und Dienstleistung, Rülzheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52638M	18.05. - 19.05.2021	Mannheim	430,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

### Das 1 x 1 der Entgeltabrechnung (TVöD)

#### - Eine kompakte Einführung

- Berechnung der Grund- und Entwicklungsstufen sowie der individuellen Endstufen, Neueinstellungen (anrechenbare Vorzeiten)
- Stufenlaufzeiten, Höhergruppierungen, Herabgruppierungen
- Besitzstände, Weitergeltung von Regelungen aus BAT und BMT-G (Funktionszulagen)
- Teilzeitbeschäftigung, Teilmonatsberechnungen, Zeiten ohne Anspruch auf Entgelt
- Grundzüge der Jahressonderzahlung, Entgelt im Krankheitsfall: Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss
- Zulagen und Zuschläge, Grundzüge der neuen Entgeltordnung

**Dozent(en)** Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung, Stadtverwaltung Tirschenreuth

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52639S	23.11. - 24.11.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Ausgewählte Probleme zum Entgeltsystem des TVöD/TV-L (nicht für Krankenhäuser und Pflegeeinrichtungen)

- Das Entgeltsystem des TVöD/TV-L
- Regelungen zu den Stufen: Stufenzuordnung bei Einstellungen, Stufenlaufzeit und Unterbrechung
- Höher- und Herabgruppierung, Zulagen und Zuschläge, Jahressonderzahlungen, Vergütung von Rufbereitschaft
- Besprechung der Tarifabschlüsse, aktuelle Rechtsprechung

**Dozent(en)** Christian Wäldele, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner der WSW-Kanzlei, Offenburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52641S	22.06.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Festsetzung der Beschäftigungszeit nach TVöD/TV-L

#### - Inklusive Berechnung der Vorzeiten nach BAT

- Grundvoraussetzungen, Beschäftigungszeit nach TVöD/TV-L sowie Vorzeiten berechnen
- Besonderheiten im Zusammenhang mit der Pflegezeit, Sonderurlaub, Elternzeit, Wehrdienst etc.
- Welche Zeiten unterbrechen die Beschäftigungszeit bzw. sind unschädlich?
- Folgen bei Arbeitgeberwechsel, Besitzstandsregelungen
- Beschäftigungszeit nachweisen und festsetzen, Ausschlussfrist, Übungsfälle

**Dozent(en)** Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung, Stadtverwaltung Tirschenreuth

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52642S	14.04.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-52642K	07.07.2021	Karlsruhe	265,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52647S	29.09.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

**Möchten Sie sich online anmelden? ... oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?  
Weitere Details zu den Seminaren unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Entgelt im Krankheitsfall (TVöD)

#### - Workshop

- Grundsätze zur Entgeltfortzahlung nach dem EFZG und dem TVöD
- Entstehen des Anspruchs und Fragen der Kausalität
- Wiederholungserkrankungen, Ausnahmeregelungen, Fristenberechnungen
- Entgeltfortzahlung und Krankengeldzuschuss
- Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD
- Berechnung des Krankengeldzuschusses, Höchstbezugsfristen
- Melde- und Nachweispflichten der Beschäftigten, Auslandserkrankung
- Anspruchsübergang bei Dritthaftung

**Dozent(en)** Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung, Stadtverwaltung Tirschenreuth

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52652S	28.09.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Krankenbezüge (TVöD)

- Anspruch auf Krankenbezüge nach dem TVöD
- Entgeltfortzahlungen, Anspruch auf tariflichen Krankengeldzuschuss
- Berechnung des Krankengeldzuschusses
- Besonderheiten bei Kuren

**Dozent(en)** Gerhard Büchler, Leiter Entgeltabrechnung für „Das Kommunalunternehmen des Landkreises Würzburg“

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52653F	07.12.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Zulagen und Zuschläge (TVöD)

#### - Workshop

- Mehrarbeit und Überstunden
- Zeitzuschläge, Konkurrenzen von Zeitzuschlägen
- Rufbereitschaft, persönliche Zulagen, Erschwerenszuschläge
- Möglichkeiten der Pauschalierung, Ausgleichszeiträume, Besitzstände

**Dozent(en)** Markus Bergauer, Leiter der Hauptverwaltung, Stadtverwaltung Tirschenreuth

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52654K	08.07.2021	Karlsruhe	265,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52654S	13.10.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Zulagen und Zuschläge (TVöD)

#### - Workshop

- Entgelt für geplante und ungeplante Überstunden und Mehrarbeit (Anspruch und Bezahlung)
- Rufbereitschaft (Bereitstellung, Wegezeiten, Arbeitsleistung)
- Möglichkeiten der Pauschalierung
- Persönliche Zulage für höherwertige Tätigkeit (Angestellte, Arbeiter mit Einstellung vor bzw. nach 01.10.2005)
- Durchschnittsberechnung nach § 21 TVöD (Fälligkeit, Berechnungs-/Referenzzeitraum)
- Laufende Besitzstandszulagen nach TVÜ-VKA (BAT und BMT-G)

**Dozent(en)** Gerhard Büchler, Leiter Entgeltabrechnung für „Das Kommunalunternehmen des Landkreises Würzburg“

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52654M	04.05.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA
2021-52654F	06.12.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Gewährung von Erschwerniszuschlägen an Beschäftigte nach TVöD

- Rechtsgrundlagen
- Grundanspruchsvoraussetzungen des § 19 TVöD
- Entstehung des Anspruchs/Pauschalierung
- Erschwerniszuschläge im Einzelfall

**Dozent(en)** Manfred Hafner, Dipl.-Verwaltungswirt (FH), Freiberuflicher Dozent seit mehr als 20 Jahren

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52655K	13.12.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Mutterschutz und Elternzeit

#### - Status- und entgeltrechtliche Fragen

- Einführung in das Mutterschutz-/Bundeselterngeld- und Elternzeitgesetz (BEEG)
- Gesetzlicher Anspruch, Teilzeit in Elternzeit, Arbeitsbefreiung
- Berechnung des Zuschusses zum Mutterschaftsgeld, Entgelt während Beschäftigungsverboten
- Fragen und Fälle der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Wolfgang Bohnert, Stellv. Abteilungsleiter Überörtliche Finanzprüfung, GPA Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52656S	13.04.2021	Tübingen	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-52656K	14.07.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52657S	11.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Einführungsseminar Kindergeldrecht

- Grundlagen des steuerlichen Familienleistungsausgleich
- Voraussetzungen in der Person des Berechtigten
- Voraussetzungen in der Person der Kinder
- Anspruchsgründe, Anspruchsvoraussetzungen nach einer ersten Ausbildung
- Notwendige verfahrensrechtliche Grundlagen
- Besprechung von Fragen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer aus deren praktischer Tätigkeit

**Dozent(en)** Reiner Heß, Dipl.-Finanzwirt (FH), Betriebswirt (VWA), Freier Dozent, Fachbuchautor

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52661S	27.04. - 28.04.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### Neuerungen und Rechtsänderungen im Kindergeldrecht

- Aktuelle Dienstanweisung zum Kindergeldrecht nach dem Einkommensteuergesetz
- Besondere Anspruchsvoraussetzungen für volljährige Kinder
- Verfahrensvorschriften
- Bearbeitung und Besprechung von ausgewählten kindergeldrechtlichen Sachverhalten mit Lösungsvorschlägen
- Aktuelle Urteile des BFH
- Fragen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer, die zuvor eingeschickt werden können

**Dozent(en)** Gerhard Noller, Dipl.-Verwaltungswirt (FH), langjähriger Leiter der Familienkasse Ludwigsburg, freier Trainer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52663S	27.10.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

### Beschäftigung von Aushilfen

#### - Sozialversicherung und Steuer

- Beurteilung Versicherungspflicht oder Versicherungsfreiheit von Aushilfen
- Unterscheidung zwischen geringfügig entlohten und kurzfristigen Beschäftigungen
- Berechnung der Höhe der Beitragsabführung, Beitragsnachforderungen
- Pauschalierung der Lohnsteuer, Prüfungsbefugnisse
- Steuerfreier Arbeitslohn, Sachzuwendungen, Fahrtkostenzuschüsse, Entgeltumwandlung

**Dozent(en)** Joachim Breitag, Teamleiter, AOK Baden-Württemberg, Bezirksdirektion Stuttgart-Böblingen  
N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52672S	siehe <a href="http://www.w-vwa.de">www.w-vwa.de</a>	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Steuerabzug vom Arbeitslohn

#### - Aktuelle Entwicklungen

- Aktuelle Entwicklungen und Rechtsprechung, Gesetzesänderungen
- Anweisungen des Bundesministeriums der Finanzen
- Sachzuwendungen, Fahrzeugüberlassung, Elektrofahrzeuge, E-Bikes
- Zusätzliche Vergütungsmöglichkeiten in Form von steuerfreien Zuwendungen
- Durchführungswege der betrieblichen Altersvorsorge

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52674S	siehe <a href="http://www.w-vwa.de">www.w-vwa.de</a>	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

### Sachbezüge - Steuerbegünstigte Leistungen des Arbeitgebers und deren Gestaltungsmöglichkeiten

- Allgemeine Definition der Sachbezüge mit Beispielen
- Private Nutzung Kfz für Privatfahrten, Exkurs: Elektrofahrzeuge
- Doppelte Haushaltsführung, Mahlzeitengestellung bei Auswärtsfähigkeit
- Sachbezüge bis 44 € mit Beispielen (Jobticket, Hansefit ...)
- Rabattfreibetrag, Steuerfreie Sachleistungen

Dozent(en) Dr. Holger Sachs, Diplom-Volkswirt, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52674F	12.07.2021	Freiburg	133,00 EUR		VWA FR

### NEU Finanzbuchhaltung trifft Entgeltabrechnung

- Reisekosten und Mahlzeiten - wichtige Schnittstelle zur Entgeltabrechnung
- Aufmerksamkeiten und Geschenke
- Sachbezüge und steuerfreie Einnahmen
- Aktuelles zu Betriebsveranstaltungen
- Dauerbrenner Firmenwagengestellung

Dozent(en) Frank Müller, Betriebswirt (VWA), Betriebswirtschaftliche Beratung und Dienstleistung, Rülzheim  
Christine Wolf, Beraterin und Trainerin mit den Schwerpunkten Entgeltabrechnung und Rechnungswesen, Herxheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52674M	28.04.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Lohnsteuerabzug und Sozialversicherung 2020/2021

#### - Aktuelle Rechtsänderungen zum 01.01.2021 - Praktikerseminar

- Lohnsteuerl. Regelung in Folge der Pandemie (z.B. Corona-Bonus, Kurzarbeitergeld)
- Aktuelle Gesetzesänderungen zum Jahreswechsel
- Akt. Verwaltungsanweisungen zur Lohnsteuer (Betriebl. Gesundheitsförderung, Umzug...)
- Neues zur Firmenwagenüberlassung und zum Elektrofahrrad
- Lohnsteuerbescheinigung 2021 - Aktuelles zum ELSTAM-Verfahren
- Rechtsprechung des Bundesfinanzhofs und der Finanzgerichte

**Dozent(en)** Herbert Deck, Deutsche Rentenversicherung Bund  
Sebastian Looser, Oberfinanzdirektion Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52674K	02.02.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Lohnpfändung und Gehaltsabtretung

- Pflichten und Haftungsrisiken des Arbeitgebers bei Lohnpfändung
- Vorpfändung
- Drittshuldnerauskunft
- Unterhaltpfändungen, mehrere Pfändungen
- Das neue Pfändungsschutzkonto

**Dozent(en)** Stefanie Hock, Rechtsanwältin für Arbeitsrecht, Offenburg, Lehrbeauftragte an der Hochschule Kehl

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52675F	02.03.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR

### Lohn-/Gehaltspfändung und Abtretung

- Der Pfändungs- und Überweisungsbeschluss, vorläufiges Zahlungsverbot, Folgen
- Drittshuldnererklärung, Lohnabtretung, pfändbare und unpfändbare Bezüge
- Berechnung der pfändbaren Beträge, bevorrechtigte Pfändung nach gewöhnlicher Pfändung
- Zusammentreffen mehrerer Pfändungen, Arbeitseinkommen bei mehreren Arbeitgebern, Zusammenrechnungsbeschluss, Bearbeitungskosten, betriebliche Altersvorsorge (bAV)
- Anwendung der Nettomethode, Reform der Verbraucherinsolvenz

**Dozent(en)** Frank Müller, Betriebswirt (VWA), Betriebswirtschaftliche Beratung und Dienstleistung, Rülzheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52675M	28.10.2021	Mannheim	245,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Das Abrechnungsverfahren des Arbeitgebers bei Lohnpfändungen, Abtretungen und Aufrechnungen

- Die Stellung des Arbeitgebers im Lohnpfändungsverfahren
- Vorläufiges Zahlungsverbot, Pfändungsverfahren, Berechnung des pfändbaren Arbeitseinkommens
- Unterhaltpfändung
- Die Besonderheiten der Lohnpfändung, Lohnabtretung und Aufrechnung in Verbraucherinsolvenzverfahren
- Hinterlegung beim Amtsgericht, Zusammenarbeit mit dem Vollstreckungsgericht
- Behandlung praktischer Fragen und Probleme der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Assessor jur. Peter Rothfuss, Stadtrechtsdirektor a. D.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52676K	19.05.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52676S	13.12.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Trennungsgeld- und Umzugskostenrecht in Baden-Württemberg

- Grundzüge und Rechtsgrundlagen
- Fallbeispiele

**Dozent(en)** Roland Bosch, Fachautor für Reise- und Umzugskostenrecht  
Reinhard Wirth, Ministerium für Finanzen Baden-Württemberg, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52678K	06.10.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Trennungsgeldrecht in Baden-Württemberg

#### - Grundlagen und Anwendungsgrundsätze

- Anwendungsbereich der Landestrennungsgeldverordnung, Trennungsgeld nach Zusage der Umzugskostenvergütung
- Trennungsgeld beim auswärtigem Verbleiben/bei täglicher Rückkehr zum Wohnort, steuerliche Behandlung des Trennungsgeldes

**Dozent(en)** Roland Bosch, Fachautor für Reise- und Umzugskostenrecht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52678S	19.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

**Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?**

**Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Reisekostenrecht in Baden-Württemberg

#### - Grundlagenseminar

- Geltungsbereich des Landesreisekostengesetzes Baden-Württemberg
- Reisekostenvergütung in verschiedenen Fällen, Versteuerung des reisekostenrechtlichen Tagegeldes
- Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Roland Bosch, Fachautor für Reise- und Umzugskostenrecht

Reinhard Wirth, Ministerium für Finanzen Baden-Württemberg, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52680S	09.03.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-52680K	13.04.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52680F	19.04.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-52681S	16.09.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Aktuelle Fragen zum Reisekostenrecht in Baden-Württemberg

#### - Vertiefungsseminar

#### - Inklusive Auslandsreisekostenrecht

- Aktuelle Fragen zur Vertiefung des Landesreisekostenrechts Baden-Württemberg
- Auslandsreisekostenrecht: Grundlagen, Fallbeispiele
- Tagungspauschale, Vollpension, Fragen und Fälle der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Roland Bosch, Fachautor für Reise- und Umzugskostenrecht

Reinhard Wirth, Ministerium für Finanzen Baden-Württemberg, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52687S	20.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-52687K	01.07.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52687F	11.10.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-52688S	16.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

**Möchten Sie sich online anmelden? ... oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?**

Weitere Details zu den Seminaren unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Haben Sie Interesse an der Qualifizierungsreihe „Kommunale/r Entgeltabrechner/in“? Das detaillierte Programm finden Sie auf unserer Homepage unter [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de) oder fordern Sie es bei uns an.**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Alexandra Kohler 0711 21041-28

VWA MA: Damla Eray 0621 43218-16

VWA KA: Gabriele Reuter 0721 98550-16

VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11

## PERSONALWESEN

### RTA-BW Anwenderschulung "Reisekostenabrechnung" (PC-Version)

#### - Version 6.20 mit wesentlichen Erweiterungen

- Grundlagen, Hardwareanforderungen
- Datenstrukturen
- Bedieneroberfläche und Dialogsteuerung
- Stammdatenpflege
- Erfassen und Bearbeiten von Reisekostenabrechnungen
- Berechnung des steuerpflichtigen Anteils
- Ausdrucke, Mittelüberwachung, Statistiken
- Datenübergabe, Neuerungen in Version 6.20

**Dozent(en)** Ulrich Volkmer, IT-Trainer für Mitarbeiter/innen von Kommunal- und Landesverwaltungen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52692S	24.02.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-52695K	08.03.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52695S	15.06.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA
2021-52696K	23.06.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Seminare zur Stellenbemessung, Arbeitsplatzbeschreibung, Stellenbewertung und Eingruppierung (TVöD)

#### Stellenbemessung

##### - Methodisch den Stellenbedarf ermitteln

- Einflussfaktoren auf den Stellenbedarf
- Verfahrensauswahl - Kriterien
- Arbeiten mit Vergleichswerten und Kennzahlen
- Vorgehensweise bei der analytischen Stellenbedarfsbemessung

**Dozent(en)** Stephanie Föry, Organisationsberaterin, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52705S	25.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Arbeitsplatzbeschreibung für Stellenbewertung und Organisation

- Rechtsgrundlagen (einschließlich Personalratstätigkeit, Mitbestimmung)
- Begriffserklärungen: Stellenbeschreibungen und Tätigkeitsdarstellungen
- Ziele und Inhalte von Stellenbeschreibungen
- Die Tätigkeitsdarstellung als Bestandteil der Stellenbeschreibung
- Praktische Übungen

**Dozent(en)** Ralf Kaminski, Organisationsberater, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52710S	25.03.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-52710K	04.05.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52710F	21.06.2021	Freiburg	223,00 EUR		VWA FR
2021-52711K	18.11.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Bewertung von Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA)

#### - Grundlagen und Einführung

- Rechtsgrundlagen und Ziele der Stellenbewertung für alle Beschäftigten, Systematik der Tarifvertragsabschnitte
- Besonderheiten bei Eingruppierungen, wie z. B. Zusammenhangstätigkeit, Gesamtbetrachtung
- Auslegung der tariflichen Tätigkeitsmerkmale für Beschäftigte im Büro-, Buchhalterei-, sonstiger Innen- und Außendienst
- Anwendungsbereich des "Besonderen Teils" sowie des "Allgemeinen Teils" im Überblick
- Überblick zur Bewertung von früheren "Arbeiterstellen"
- Einfluss der Arbeitsplatzbeschreibung auf die Stellenbewertung, Fallbeispiele, Übungsbewertungen

**Dozent(en)** Dieter Lechner, Organisationsberater, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52720S	16.06. - 17.06.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Stellenbewertung nach TVöD-VKA

- Grundlagenseminar für Neueinsteiger/innen etc. in der Bewertungsarbeit
- Vorstellung des tariflichen Bewertungsverfahrens
- Mit Hinweisen zur Erstellung von Arbeitsplatzbeschreibungen
- Praktische Übungen anhand von Fallbeispielen

**Dozent(en)** Siegfried Mahovsky, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52724K	09.03. - 10.03.2021	Karlsruhe	499,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52725K	28.06. - 29.06.2021	Karlsruhe	499,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52726K	10.11. - 11.11.2021	Karlsruhe	499,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Bewertung von technischen Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA)

#### - Grundlagen zu Eingruppierungen

- Rechtsgrundlagen und Ziel der Stellenbewertung für Beschäftigte
- Übersicht über Tarifvertragsteile für Beschäftigte in technischen Berufen (VKA)
- Tarifvertragliche Regelungen der EGO für Meister/innen, Techniker/innen und Ingenieure/innen
- Beschäftigte in der Informations- und Kommunikationstechnik oder im kommunalen feuerwehrtechnischen Dienst
- Besonderheiten bei Eingruppierungen, u. a. Projektarbeit, Zusammenhangstätigkeit, Gesamtbetrachtung, Stellvertretung

**Dozent(en)** Dieter Lechner, Organisationsberater, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52731S	13.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Bewertung von handwerklichen Beschäftigtenstellen TVöD/EGO (VKA)

#### - Grundlagen zu Eingruppierungen

- Rechtsgrundlagen und Ziel der Stellenbewertung für handwerkliche Beschäftigte
- Übersicht über Tarifverträge/Tarifvertragsteile für Beschäftigte in handwerklichen Berufen (VKA)
- Ausbildung als Voraussetzung zur Eingruppierung
- Allgemeine Regelungen der EGO für handwerkliche Berufe, Bezirkliche Regelungen in Baden-Württemberg
- Tätigkeitsmerkmale einzelner Berufsgruppen ("Ferner-Katalog"), Regelungen für Schulhausmeister/innen und Meister/innen
- Besonderheiten bei Eingruppierungen u. a. Zusammenhangstätigkeit, Entgeltgruppen, Gesamtbetrachtung, Stellvertretung

**Dozent(en)** Dieter Lechner, Organisationsberater, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52733S	26.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Stellenbewertung nach TVöD-VKA

#### - Vertiefungsseminar für technische Arbeitsplätze (Meister/innen, Techniker/innen, Ingenieure/innen)

- Struktur und Gliederung der Entgeltordnung zum TVöD-VKA
- Der "sonstige Beschäftigte"
- Erläuterung folgender spezieller Tätigkeitsmerkmale: Ingenieure/innen, Meister/innen, Techniker/innen, Schulhausmeister/innen
- Praktische Übungen anhand von Fallbeispielen

**Dozent(en)** Siegfried Mahovsky, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52736K	11.05.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-52737K	02.12.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Bewertung von Beschäftigtenstellen im Sozial- und Erziehungsdienst

- Notwendigkeit und Ziele der Stellenbewertung
- Stellenbeschreibung als Bewertungsgrundlage
- Das Bewertungsverfahren (Arbeitsplatzinterview, Bewertungskommission)
- Allgemeine Rechtsgrundlagen (TVöD, Entgeltordnung zum TVöD), Bewertungs- und Eingruppierungsgrundsätze
- Die speziellen Tätigkeitsmerkmale für den Sozial- und Erziehungsdienst
- Beispiele und Fragen aus der Praxis

**Dozent(en)** Stephanie Föry, Organisationsberaterin, Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52739S	09.12.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Seminare zur Arbeitsplatzbeschreibung, Stellenbewertung und Eingruppierung (TV-L)

#### Stellenbeschreibung für TV-L-Anwender/innen

#### - Grundlagen und praktische Übungen

- Ziele von Stellenbeschreibungen, Inhalte und Aufbau von Stellenbeschreibungen, u. a. organisatorische Einordnung, Ziele und Anforderungsprofil der Stelle, Befugnisse und Verantwortlichkeiten
- Tätigkeitsdarstellung als Bestandteil der Stellenbeschreibung: Grundsätze zum Beschreiben der Tätigkeiten
- Stellenbewertung der erstellten bzw. veränderten Stellenbeschreibungen

**Dozent(en)** Karl-Heinz Leverkus, Finanzverwaltung Nordrhein-Westfalen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52785S	05.10.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Eingruppierung nach der Entgeltordnung des TV-L - Grundlagen

#### - Unter Berücksichtigung der Änderungen ab 2020/2021

- Methode der Eingruppierung: Rechtsgrundlagen, Bedeutung der auszuübenden Tätigkeit, Grundsatz der Tarifautomatik, Baukastenprinzip, Spezialitätsgrundsatz
- Tarifliche Bewertung: Bildung von Arbeitsvorgängen, System der Tätigkeitsmerkmale, Definition und Rechtsprechung, zusammenfassende Betrachtung am Beispiel der Fachkenntnisse
- Anforderungen ab Entgeltgruppe 13 TV-L
- Praktische Übungen, Informationsbeschaffung

**Dozent(en)** Karl-Heinz Leverkus, Finanzverwaltung Nordrhein-Westfalen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52789S	21.04.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

### Eingruppierung von Beschäftigten im IT-Bereich (TV-L)

#### - Unter Berücksichtigung der Änderungen ab 2021

- Grundlagen und System der Eingruppierung von Beschäftigten im IT-Bereich nach dem TV-L
- Ergebnisse der aktuellen Tarifverhandlungen
- Neue Tätigkeitsmerkmale, Änderungen ab 2021, Eingruppierungskonsequenzen, Ausbildungsvoraussetzungen
- Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Karl-Heinz Leverkus, Finanzverwaltung Nordrhein-Westfalen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52793S	10.03.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

### Eingruppierung im Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst der Länder (TV-L)

#### - Änderungen in 2020 und 2021 richtig umsetzen!

#### - Inkl. neuer Merkmale für die Beschäftigten in der IT

- Eingruppungsgrundsätze: Tarifautomatik, Aufbau der EGO zum TV-L, Spezialitätsgrundsatz
- Allgemeine Tätigkeitsmerkmale, Definitionen und Rechtsprechung
- Blick auf besondere Tätigkeitsmerkmale wie z.B. Ingenieure und Beschäftigte in der IT
- Bewertungspraxis: Feststellen der Arbeitsvorgänge, EG-Zuordnung, aktuelle Rechtsprechung
- Aktuelle Neuerungen in der Entgeltordnung zum TV-L 2020 und 2021
- Überleitung und Antragsverfahren auf Höhergruppierungen insb. für IT-Beschäftigte

**Dozent(en)** Andreas Winter, Tarifreferent, dbb Beamtenbund und Tarifunion, Berlin, Rechtsanwalt, Fachautor

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52793K	22.02.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

### Eingruppierung im Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst der Länder (TV-L)

- Änderungen in der Entgeltordnung in 2020 und 2021 richtig umsetzen
- Workshop - Praxiserfahrungen - Lücken schließen
- Stellenbeschreibung und Stellenbewertungspraxis
- Darstellung der aktuellen Entwicklung der Rechtsprechung, insb. Bildung von Arbeitsvorgängen
- Eingruppungsgrundsätze: Tarifautomatik, Aufbau der EGO zum TV-L, Spezialitätsgrundsatz
- Allgemeine Tätigkeitsmerkmale, Besondere Tätigkeitsmerkmale z.B. Ingenieure und Beschäftigte in der IT
- Bewertungspraxis: Feststellen der Arbeitsvorgänge, EG-Zuordnung, aktuelle Rechtsprechung
- Überleitung und Antragsverfahren auf Höhergruppierungen insb. für IT-Beschäftigte

**Dozent(en)** Andreas Winter, Tarifreferent, dbb Beamtenbund und Tarifunion, Berlin, Rechtsanwalt, Fachautor

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52794K	30.09.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Aktuelle Fragen zur TV-L Eingruppierung von Lehrkräften in Baden-Württemberg

#### - Für freie und kirchliche Schulträger

- Geltungsbereich: Wer ist Lehrkraft im Sinne des Tarifvertrags?
- Durchführung von Angleichungszulage und Höhergruppierung, Eingruppierung bei Neueinstellungen
- Einstufung und Stufenzuordnung
- Aktuelle Fragestellungen und Eingruppierungsfälle, Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Andreas Winter, Tarifreferent, dbb Beamtenbund und Tarifunion, Berlin, Rechtsanwalt, Fachautor

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52795S	25.03.2021	Stuttgart	233,00 EUR		Württ. VWA

Möchten Sie sich online anmelden? Weitere Details zu den Seminaren finden Sie unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

## BEIHILFE UND VERSORGUNG

### Beihilfe in Geburts-, Krankheits-, Pflege- und Todesfällen

#### - Workshop zum Beihilferecht für Beamte und Beschäftigte

- Was ist beihilfefähig? Unter welchen Voraussetzungen? Was ist nicht beihilfefähig?
- Aktuelle Rechtsprechung zur Beihilfe, Neuerungen im Beihilferecht
- Fragen und Fälle der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Joachim Müller, Leiter der Abteilung Beihilfe, Kommunaler Versorgungsverband Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52983S	16.03.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Alexandra Kohler 0711 21041-28

VWA MA: Damla Eray 0621 43218-16

VWA KA: Gabriele Reuter 0721 98550-16

VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11

## PERSONALWESEN

### Betriebliche Altersversorgung des öffentlichen Dienstes

- Freiwillige Versicherung, Entgeltumwandlung / Altersvermögensgesetz
- Unter Berücksichtigung des Betriebsrentenstärkungsgesetzes
- Gesetzliche Grundlagen, steuer- und sozialversicherungsrechtliche Auswirkungen und Besonderheiten
- Gegenüberstellung Entgeltumwandlung - Altersvermögensgesetz
- Änderungen durch das Betriebsrentenstärkungsgesetz: neue Modelle der betrieblichen Altersversorgung, Sozialpartnermodell, Arbeitgeberzuschuss bei Geringverdienern, Auswirkungen der EU-Mobilitätsrichtlinie
- Änderungen durch das Flexi-Rentengesetz
- Die freiwillige Versicherung in der Zusatzversorgung: Voraussetzungen, Beitragshöhe, Leistungen

**Dozent(en)** Uwe Weis, Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52995S	09.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

Ein Seminar zum Thema „Das 1 x 1 der Altersteilzeitberechnungen“ finden Sie unter der Seminarnummer 2021-52556S.

### After-Work-Info zur Beamtenversorgung

- Für Beamtinnen und Beamte, die in Kürze pensioniert werden

- Voraussetzungen und Umfang von beamtenrechtlichen Leistungen (Ruhegehalt, Hinterbliebenenversorgung)
- Berechnung Ruhegehalt und Versorgungsabschlag
- Auswirkungen Beurlaubung, Teilzeit und Kindererziehung
- Bezug von Erwerbseinkommen, Renten etc.

**Dozent(en)** Holger Müller, Personalreferat, Ministerium für Verkehr Baden-Württemberg, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-52999S	18.11.2021	Stuttgart	58,00 EUR		Württ. VWA

**Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?**

**Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?**

**Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Hinweise!**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## PERSONALWESEN

**Württ. VWA**      **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**  
**VWA-Bildungshaus**  
**Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart**  
**Alexandra Kohler, Kathrin Rahn**  
 0711 21041-28  
 0711 21041-9528  
 <https://www.w-vwa.de>  
 a.kohler@w-vwa.de und k.rahn@w-vwa.de

**VWA MA**      **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Rhein Neckar Mannheim e.V.**  
**Schulungszentrum**  
**Heinrich-Lanz-Str. 19-21, 68165 Mannheim**  
**Damla Eray**  
 0621 43218-16  
 0621 43218-18  
 <https://www.vwa-rhein-neckar.de>  
 eray@vwa-rhein-neckar.de

**VWA KA**      **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**  
**VWA Studienhaus**  
**Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe**  
**Gabriele Reuter, Gerhard Maurer**  
 0721 98550-16  
 0721 98550-19  
 <https://www.vwa-baden.de>  
 Gabriele.Reuter@vwa-baden.de und gerhard.maurer@vwa-baden.de

**VWA FR**      **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie für den Regierungsbezirk Freiburg e.V.**  
**Haus der Akademien**  
**Eisenbahnstr. 56, 79098 Freiburg**  
**Barbara Sexauer, Christian Heinrich**  
 0761 38673-11  
 0761 38673-98  
 <https://www.vwa-freiburg.de>  
 sexauer@vwa-freiburg.de und heinrich@vwa-freiburg.de

### Erläuterungen zu

- Ort und Termin**      können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr**      Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 240,00 € je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten**      sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:  
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten**      Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.





**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus  
Wolframstraße 32  
70191 Stuttgart  
📞 0711 21041-0  
📠 0711 21041-71  
✉️ [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)  
👉 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus  
Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe  
📞 0721 98550-0  
📠 0721 98550-19  
✉️ [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)  
👉 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie für den  
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg  
📞 0761 38673-0  
📠 0761 38673-98  
✉️ [info@vwa-freiburg.de](mailto:info@vwa-freiburg.de)  
👉 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie  
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Straße 19-21  
68165 Mannheim  
📞 0621 43 218-0  
📠 0621 43 218-18  
✉️ [info@vwa-rhein-neckar.de](mailto:info@vwa-rhein-neckar.de)  
👉 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)